

年度工作总结“四忌”

作者：有故事的人 来源：范文网 www.wtabcd.cn/fanwen/

本文原地址：<https://www.wtabcd.cn/fanwen/meiwen/1677537564107510.html>

范文网，为你加油喝彩！

年度工作总结“四忌”时届年末岁首，各类总结就会铺天盖地而来。

总结过去一年的工作情况，找出经验教训，为来年做好打算，本无可厚非。

然纵观历年之总结，“笔杆子”们冥思苦想，摇笔弄墨，花样层出不穷，可读后仍令人如坠云里雾里，不知所云。

笔者认为，写好总结，不在形式，而在内容，在此拼凑“四忌”，以商方家。

一忌玩文字游戏。

有的总结一开头便是“坚持……为指导，贯彻……方针，落实……计划，在上级的正确领导下，在业务部门的精心指导下，在同志们的共同努力下，在各方面的大力协助下……”下笔千言，尚未见到一个“豆”。

在写到工作成绩和措施时，则是“围绕一个中心，把握两个关键，抓住三个重点，强化四个意识，搞好五个结合，树立六个观念，达到七个转变，确保八个巩固，实现九个突破，取得十项佳绩”。

另外还不忘“履行一个职责，深化两项改革，形成三个格局，完善四个机制……”写者妙笔生花、洋洋得意，读者眼花缭乱，不知所云。

二忌数字不实。

如写农业成绩，“尽管今年遭受了百年罕见的洪水灾害，但是粮食总产量仍然有增无减，增幅为6.54321%，由于增加了经济作物面积，粮食产量尽管增幅不大，农民人均纯收入却大幅度增加，比去年增长了20个百分点。

”在写到工业时，“由于大的经济环境不宽松，又受到国际金融市场的影响，可是因为深化了改革，强化了管理，完善了配套，开拓了市场，销售收入、利税与去年相比仍大有增长。

”统计数字往往精确到小数点后四五位。

这些数字不是到田间地头、农村户舍计算出来的，也不是到车间工区、厂矿企业统计出来的，而

是在办公室里估算出来的，是依靠去年数字测算出来的。

三忌成绩一大片，问题一两点。

在总结成绩时，全面再全面，透彻再透彻。

效果是一串连一串，措施是一套连一套，经验摆得足足的，体会说得细细的。

而在找问题时，则是隔靴搔痒，浮光掠影，蜻蜓点水。

客观困难列了一大堆，尚有一两点不足需要进一步改进、完善和加强等。

四忌新年打算空洞无物。

有的总结在把成绩写足、写全、写透后，笔锋一转，“在新的一年里，要有新气象、新思路、新措施、新打算、新成效，力争再上一个新台阶，再图新突破、再创新业绩”。

尽是标语口号，到底新在何处，令人百思不得其解。

更多 范文 请访问 https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/91_0.html

文章生成doc功能，由[范文网](#)开发