

# 2023年校长年度工作总结题目

## 校长年度工作总结讲话稿七篇(实用)

作者：有故事的人 来源：范文网 www.wtabcd.cn/fanwen/

本文原地址：<https://www.wtabcd.cn/fanwen/meiwen/407015f23c9afd49e8ef8700fc46d479.html>

### 范文网，为你加油喝彩！

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

#### 校长年度工作总结题目 校长年度工作总结讲话稿篇一

协作校长的工作，负责党总支的组织工作，分管政教（德育）、工会、团队、学校宣传、安全保卫等工作，担任高一级一个班的物理(教学案例，试卷，课件，教案)教学，任高一级的下级行政及初三中考领导小组的组长，领导着一个市级重点课题“以美育人的创新方案”的课题组。

本人能拥护党的领导，坚持四项基本原则，坚决贯彻执行党的教育方针、政策，忠诚党的教育事业，能以党员的标准严格要求自己。在行政工作中，既“讲学习、讲政治(教学案例，试卷，课件，教案)、讲正气”，又“讲原则、讲团结、讲奉献”。教书育人的事业心、责任心强，工作有冲劲、有干劲，作风果断，做事公道，为人谦虚。能找准自己的位置，定位准确，处理好与各方面 的关系。对待下级，能坦诚相待，以理服人，以人格影响人，从不以权压人。我希望存在并努力营造的工作环境是：健康、祥和、有序，团结、奋发、高效。

（1）以“老深圳”的影响力，获得陆明海老师的车祸死亡赔偿的圆满解决。在陆老师负70%交通责任只得30%赔偿金的判决下，强力争取到肇事方以最高赔偿限额向陆老师家属履行100%的赔偿。受此鼓舞，我积极介入另两项“高难工程”，并最终取得圆满解决。

（2）一是8年前的坐岗投资，共分四次足额清退了30多万元本金，解决了部分老师（老宝中）的一块心病；二是9年前的万丰投资，足额清退了25万元本金和部分利息，解决了我校万丰投资中股权混乱，后人难于操作的难题。

（3）主持了我校教工第一套校服（定价为1700元）的结算谈判工作。经过大量的调查取证、法律咨询及谈判桌上的唇q舌战，最终获得每套400多元的赔偿，这直接导致了我校教工第二套校服（即运动套装）的顺利、快速购置。

(4) 在缺少参照的情况下，成功地组织、策划了宝安中学十五周年校庆活动。校庆筹办过程形成的大量文字材料（如组织方案、校史等……）必将为20周年校庆和宝中的发展提供有益的参照和借鉴。借筹备校庆之机顺势成立的办学顾问委员会和校友会，也标志着宝中对校内外教育资源利用的认识上了一个新的台阶。

(5) 成功地举办了12届校运会。开幕式上的“校园集体舞”及“管乐行进表演”令人耳目一新，主席台上的重要嘉宾和学生家长的到场观摩，令开幕式增色不少。

(6) 负责联系和组织落实并连续作战，亲自带队参加第一学期中段考后下八镇一办事处召开的学生家长会。

(7) 主持、策划20xx年第四届全国中学生“宝安杯”国际象棋赛的筹备工作。目前，筹备工作进展顺利。

(8) 主持制定了“宝安中学教师学期（学年）考核评价标准”，“宝安中学教职工奖励方案”，“宝安中学‘十佳教师’、‘优秀员工’评选办法”等规章制度以及我校党总支计划和第二阶段“三讲”活动计划。在此基础上，顺利筹组、召开了第7届教代会，建起了有标准桌球台的“教工之家”，也在a座学生宿舍建起了宝安区校园中第一个“安全文明办公室”，把警区的值班巡逻制度引入校园，保证了校园的安全与安定。

(9) 协助组织了校园艺术节，大大展示了我校素质教育和课堂教学的成果。元旦前后，带学校艺术团分别到南头检查站、同乐检查站和19中队慰问演出。

(10) 积极做好党训工作和党组织的发展工作，带队外出听党课，校内培训由周焕南团委书记主持，邀请历史(教学案例，试卷，课件，教案)老师刘斌、教科研室副主任卢基贤等同志为申请入党的同学上党课。本学年学生“推优入党”7人，教师入党4人，转正2人。参与局党委与入党积极分子或申请入党学生的各次谈话，向各个高校寄出99届高三学生的全部入党申请材料及提供相应鉴定，使这些学生在高校走上快速发展的道路。此外，每季度按时足额收缴党费近6000元。

(11) 组织并参加了区第一届教工运动会，开幕式上的队列行进及广播操比赛荣获一等奖，取得男子乒乓球队获团体第6名、女子排球队获团体第6名的好成绩。

(12) 积极参与团队和学生会的有关活动，在团员的思想教育，学生会干部的培养和使用上有新动作，并力推占学生总数40%多的初中学生进入学生会组织进行锻炼和培养。下学期，这方面必将有更大的动作。

(13) 督促、检查学校管乐队、航模队的训练工作，并将作为领队带队参加暑假的全国航模比赛。

(14) 负责组织了五一节赴清华、北大参观的“走进新世纪”北京夏令营及暑假赴澳大利亚学生交流英语(教学案例，试卷，课件，教案)夏令营，参加了赴西部的新型“希望工程”——“东西部少先队员网上手拉手”活动，与青海省青海师大附中结对子，进行对xx流活动。

(15) 作为市二届人大代表（今年5月份已换届），参与了对区公安局的评议，负责对某中学初中流生杨益南犯罪活动处理的个案监督，直至杨益南释放与再就学为止；参加了深圳市供水、社会保险，宝安区水荒解决的视察，对宝安区的交通、社会办学及义务教育问题进行了调研。

(16) 教学上能依纲靠本，勤于钻研，对业务精益求精，教学要求源于课本，跳出课本并高于课本（公开课可以作证）。利用几乎晚晚到校工作的机会，经常下班辅导或召开学生座谈会。恳请全班学生对我的教学工作提书面意见和建议（不记名），了解学生学习的现状和对物理（教学案例，试卷，课件，教案）教学的需求，及时调整教学方法和要求。鼓励学生挑刺，在学生面前勇于及时承认自己的失误或不足，课堂上师生感情融洽。因而，教学效果好，学生评价高。（上学期学生评教分高达96.4分，是年级的最高分，是科组的第二高分）

(17) 以课间广播操整顿为突破口，以制止学生骑摩托车为契机，积极培养和使用学生干部，通过一系列的检查、评比，力争学生的精神风貌、道德水平、行为规范能代表省一级学校的水平，以良好的校风和健康的身心为教育教学的顺利开展保驾护航。

(18) 不定期召开学生干部座谈会、在校青年老师座谈会，听取意见，收集建议，及时反馈整改。

(19) 定期召集民主理财小组对学校的财务报表进行审核，把审核结果上报有关负责人。本学期民主理财小组的审核和建议，已得到郑校长和财务人员的认同和高度重视。

除了自己主持的深圳市重点课题“以美育人的创新方案”能高度重视、积极参与以外，较少参与其他的科研项目。管理水平还有待在学习和实践中进一步提高。学生整体的精神风貌还没达到自己预想的水平。与上级领导的沟通、交流较少。

## 校长年度工作总结题目 校长年度工作总结讲话稿篇二

xxxx年前带着热情走上管理岗位，7年前满怀激情做了教导主任，4年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮助和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6年的教导处工作和4年的副校长工作经历，使我在\*\*\*\*的不断发展中慢慢成长日渐成熟；\*\*\*\*宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的思路和做过的工作进行汇报。

### 一、坚持政治理论学习和业务学习，不断提高自身素质

面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的学校管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。

在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。xx年xx月被\*\*\*\*县委授予“优秀共产党”称号，xx年xx月所撰写的法制论文被评为市二等奖，xxxx年xx月经过考试选拔，被选派到\*\*\*\*进行挂职学习先进的教学方法及管理经验，通过学习不断提升自己的素质。

### 二、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步推进，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

### 三、立足自我教研教改，立足课堂提高效益

在教学实践中，严格要求自己，不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩xxxx年xx月xx日—08两个学年获得优胜奖。除积极主动承担政治教研教改任务外，还积极撰写教学经验文章，所撰写论文先后获得市级一等奖一次，省级二等奖三次，xx年被推荐选拔为省级政治学科骨干教师，并参加了骨干教师培训，获得了骨干教师证书。始终坚持从我做起，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、校本研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

### 四、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，长期坚持单元过关考试和周三数学英语测试，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

但成绩只属于过去，我更希望把握好现在和将来。回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性；沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心；思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局；学校教科研工作力度不够，要加强研究等等，我觉得还需在以下几方面继续努力：

- 1、进一步改进工作方法。克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。
- 2、进一步克服自身缺点。以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。做应该做的，做能够做的，认识自己，降伏自己，改变自己！
- 4、进一步加强学习，提高自身素质。加强政治学习和业务知识、教育教学理论的学习，用先进

的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，做一个智慧的管理者和服务者。

5、高度重视务虚工作。正确认识务虚，高度重视务虚，恰当给自己定位，学会把握诸多矛盾中的主要矛盾，正确处理错综复杂人际关系中的工作关系，做一个顾全大局、富有正义感、无愧于良知的人！

6、做一个清醒的有个性的人。树立民主思想和人本思想，学会正确表达自己的想法，保持自己的个性，做一个光明磊落、思想年轻、简单快乐、远离世俗的人。

7、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

回顾过去，我所分管的工作能有序进行、顺利开展，得到同志们的认可与肯定，这与上级领导的正确领导、与全体班子成员的关心、支持分不开、与全体教职工的辛勤耕耘是密不可分的，我为生活在这个和谐温馨的大家庭而倍感骄傲和自豪！我们\*\*\*\*地处山区，广大教师背负巨大的压力和难言的苦痛在辛勤的工作着、奉献着，我们\*\*\*\*人在极端困苦的处境下形成了一种自强不息、永不言败、勇于吃苦、乐于奉献的精神，这种精神一直养育着我、激励着我、鼓舞着我！

在此，我真诚地向大家道一声：“谢谢你们”。回顾四年的工作，我问心无愧，但也有不足与感慨。虽恪尽职守，但由于本人教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性，加上自己过于较真而不成熟的个性，有时事与愿违，但在我心中惟有工作，我深知，我的工作与组织的要求和大家的期望还有一定距离，我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我、支持我，现在我校处于最困难的时候，我希望大家紧密团结，齐心协力，同甘共苦，克服困难，共度难关，我会虚心听取各方意见，将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，不辜负全体同志的信任，为我校的教育发展尽一份微薄之力。

### 校长年度工作总结题目 校长年度工作总结讲话稿篇三

作为一名教师，经过四年的努力，我终于找到了一点点自信。但作为一名管理者，我却还只是个蹒跚学步的孩子，会迷茫，会困惑，……经过一年校长助理工作的实践，我深切体会到管理是一门很深的学问，需要认真学习，努力钻研，及时反思，细细领悟……下面就我任职以来的学习、工作情况做简要小结。

我知道，校长助理不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书、学习。自任职以来，我迫切感觉到自己的知识储备不够，不仅仅是文学底蕴和法律法规知识，更缺少的是学校管理艺术与技巧。为了能更好地适应现在的工作，我抓住一切机会，通过各种形式和渠道，悉心学习，认真地做好学习者。

首先，我认真学习研究国家教育方针、政策、教育法规，学习学校管理知识，学习先进的教育理念、教育教学管理的先进经验，时刻紧跟教育发展形势，系统地学习了新课程标准的理念,新课程标准下的教学行为,新课程标准与教师及学生评价等，自学了素质教育的理论及现代教育技术，通过学习,提高了自身的业务水平,同时也提高了自己指导业务工作的能力。其次，加强业务学习，不断提高自己的业务能力，积极参与到新的教育教学改革中，努力使自己的教育教学理念走在改革的前列；另外，我还虚心向他人学习，我坚信“成熟的稻穗都是低着头的”，在工作学习中，我坚持多向有经验的前辈请教，多与同行研讨，多和学生交流，以他人之长补己之短。

根据上级安排，这一年来我协助兔街高原小学校长苏xx同志工作。一年来，我努力做好校长的助手，作为校长助理，我协助校长从健全学校的制度入手，做好各项检查，向管理要效益。积极参与班主任队伍的建设，定期召开班主任工作会议，制定“先进班集体”和“优秀班主任”评选办法，每周工作有计划，有布置，有检查，确保了教育教学井然有序。在班级工作中，我注重研究工作方法，探索新的工作思路，加强班级干部队伍建设，培养学生的自主自律的能力。

作为校长的助手，就是协助校长工作的。所以，在尊重校长意见的前提下，我尽量把校长想不到的、看不到的，积极主动地努力做好。该自己做主的大胆做主，该请示汇报的一定请示汇报；应该由自己做的工作绝不等校长吩咐，应该由校长出面的事情，在没有校长授权的情况下，自己决不擅自处理和决定。另外，我还经常深入一线和教师谈心、交流，帮助他们解决学习、生活、工作中的困难和困惑，逐步实现思想上一致，心灵上沟通。使每一位教师都能支持自己的工作，支持学校的工作。

这一年来，虽然工作繁多复杂，但真是这些繁琐与复杂，大大锻炼了我的办事能力，使我增长了许多学校管理方面的实践经验。

在教学管理上，我全心协助校长和教导处的工作，在严格执行国家课程计划，继续加强教学常规管理，对常规教学中备、教、批、辅、考、研、评各环节逐一落实，形成制度，并强化质量管理。针对我校学生实际，每班制定培优提差辅导计划，建立培优提差发展跟踪档案。在强化质量的同时还建立健全了教学督导制度：巡堂制度。推门听课、评课制度。定期与不定期检查备课、作业批改制度。质量监控制度。这些科学规范的管理制度，有效的保证了我校的教育教学质量，获得了极高的社会评价。

在教学教研中，作为年轻教师的我处处以身作则，我带头上好每节课，同时要求教师上好每一节课，鼓励他们多上展示课，研究课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出了改进意见，以“听课+评课”模式为载体，严格落实集体备课制度，每周的教研活动时间，各教研组都认真组织教师学习课改理论和先进学校的课改经验。在教学实践中，我严格要求自己，牢固树立教学为中心的思想，始终不脱离教学第一线。

一是在管理过程中，遇事容易急躁，与人交流沟通缺少艺术。二是思考管理的角度不善于从全局考虑。三是缺乏系统的学校管理知识，及有效的管理手段和方法的学习。四是缺乏对当前各类学校的教育现状的了解。五是缺乏解决学校管理过程中可能出现的法律纠纷的相关法律常识。

#### 校长年度工作总结题目 校长年度工作总结讲话稿篇四

一年来，我校在教育局的正确领导和关心下，在镇党委、镇政府的支持下，学校本着“办规范加特色学校，育合格加特长人才”的办学理念，全面贯彻党的教育方针，认真履行校长职责、坚持依法治教、以德治校，经过与全校师生的共同努力，学校在推进新课程改革、促进学生发展、提高教育教学质量和教师素质方面取得了一定的成绩。下面，我就20xx至20xx学年度校长工作总结如下：

1、全面贯彻党的教育方针。以提高学生的全面素质为宗旨，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推进素质教育精神，面向全体学生，正确处理全面发展与个性潜能挖掘的关系，以新的教育观念指导学校工作，学生的过重负担得到有效控制，使学生在德智体美劳等方面得到生动、活泼、主动的发展。

2.学校有明确的三风建设目标，经过多年的努力，目前已形成了“认真、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、奉献”的教风。做到学期有工作计划、每周有工作安排、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

3、学校积极举办公开课，经常深入课堂听课，坚持组织参加校级教研活动，及时发现问题并改正。

#### 4、教师管理

经过县教科局的培训教育，本校已初步建立了一支政治素质较好，业务水平较高的教师队伍。学校通过实施师表工程，加强师德教育、法制教育，收到良好的效果，未发现有教师体罚和变相体罚学生等违法违纪现象发生。

#### 5体育卫生工作

学校严格按两个条例要求，上好两操两课两活动，上好健康教育课，开展健康教育、卫生教育的宣传工作，认真开展甲腺防治工作，加强食品卫生管理，无食物中毒发生。

#### 6、课外宣传工作。

我校坚持课堂教学和课外活动相结合的原则，开展丰富多彩、形式多样的课外教育活动，培养学生欣赏美和创造美的能力，如，我们在餐厅内设置了光荣榜、课外活动栏等模块，其中充分展示了本校近期举办的活动照（如学生课外活动照，师生地震演练照等）以及个别学生的书法，绘画，手工等作品展。

#### 6、管理和服务

学校十分重视校园管理，建立一整套校园管理制度，如教师值日制度，安全保卫制度，食堂管理制度。校园环境整洁，环境教育氛围浓。食堂人员树立服务育人思想，保证师生的中餐供应和学生的饮水，师生较满意，一年中无责任事故发生。

#### 7、学校设施

今年，我校得到了党委、政府的支持，学校修建了学生宿舍和学生餐厅，为我校下学年的寄宿制创造了良好条件。

本人任现职以来，能全身心地投入学校的工作，以“事业第一、学校第一”为座右铭，时时处处以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局。

当然，我还存在许多缺点和不足：在平时的学校管理工作中，常常忙于事务性工作，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习和提高还不够，使自己的工作水平提高不够快；对干部、教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，政治思想工作也有待加强；在教学方面，本学期因学校修建工作，自身的教学工作安排不够，在教学上没有取得满意的成绩；这些缺点我将在今后的工作中努力克服，也恳请领导和同志们继续给予监督、帮助和支持。

## 校长年度工作总结题目 校长年度工作总结讲话稿篇五

一年来，我校认真学习王局长在全县教育工作会议上的讲话，全面落实《县教育局20xx年小学目标管理督导评估实施细则》，加强校园文化建设，学校保持了良好的风貌，全体教师扎实工作、齐心协力，比较圆满地完成了各项工作，现将工作开展的情况总结如下：

我是20xx年3月10日被局党委任命为xx镇xx小学校长。到任后召开领导班子会议，修订了各项规章制度和教师、班主任、领导班子人员千分考核细则，以及奖励措施，使各项制度和措施进一步具有可操作性，以便在以后工作中有章可循。因为新修订的各项制度、措施、考核细则，是通过班子会、教工大会讨论的切实可行，通过这些细节的执行进一步规范了领导、教师的行为，更加透明地反映出教师工作业绩，实施中调动了教师工作的积极性，实现了多劳多得付出就有回报。教师比学赶帮得风气更浓了。学校氛围和谐，教师工作积极而务实。

组织教师学习《教师职业道德规范》《教师“十不准”》，以及《教师违反“十不准”的处罚办法》《新义务教育法》等相关内容。组织教师积极参加继续教育学习，全员参与，专人负责，积极开展校本培训达到学习目的。

小学校长年度工作总结抓好骨干教师的培养。制定培养目标，通过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务能力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”、“结对子”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，形成自己的风格和特色，目前学校已认定的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的70、5%。

1、根据xx县小学德育流程的要求，开展德育主题系列活动，抓住重大节日和纪念日，有针对性地对学生进行教育。如，六、一国际儿童节召开趣味运动会，教师节开展“向老师敬礼”的主题班队活动等。十月一日艺术节，欢庆建国60周年。

2、结合时事组织活动。如，在“5、12”地震一周年，组织学生开展“传真情，献爱心，”为灾区小朋友寄爱心包裹活动，对学生的心灵进行了洗礼。进行一次防震逃生演练，通过演练活动培养学生听从指挥、团结互助的品德，提高突发公共事件下的应急反应能力和自救能力。

3、充分利用学校板报、广播站、主题班队会、升旗仪式等宣传阵地，对学生进行教育。营造校园文化氛围。

4、认真贯彻《小学生守则》《小学生日常行为规范》，使学生养成良好的行为习惯，每天检查学生的卫生、纪律等常规。

首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月集体检查教案的作法，倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定（备）教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上；把“教”的重点放在学生的学法指导下，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理

、思维的疏通上；把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

其次，我校落实了月考制度。每月月末为月考时间。学校统一出题、制卷，同一时间考试，单人独桌，轮换教师监考，严格考试纪律，学校组织教师统一阅卷，教师写出详尽的质量分析。样卷、学生成绩、质量分析等内容存档，期中考试由教育组组织安排。

再次，抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量，学校每学期坚持开展教学开放日活动，校长、副校长参加教研教改活动的实施和落实。51-51免费抓好骨干教师的培养。制定培养目标，通过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务能力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”、“走出去”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，形成自己的风格和特色，目前学校已认定的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的70、5%。

1、学校始终把安全工作作为重中之重，每次会议都要重点强调。每月召开一次安全工作会议精神，对校园、教室、办公室及周边环境等进行了大的安全排查。每日有记录，在安全防范上，学校加强了门卫的管理，加强了学生进出校园管理，学校领导教师二十四小时值班，学校无安全事故发生。

2、全面做好甲型h1n1流感预防工作，及时有效地采取各项预防措施，开展甲型h1n1流感及春季传染病预防知识的宣传教育活动，使师生和家长了解甲型h1n1流感等呼吸道传染病的传播途径和预防方法，强化防范意识，做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，控制疫情的传播、蔓延，保障广大师生的身体健康和生命安全，维护社会稳定。

1、贯彻落实《学生体质健康标准》，上好体育课，广播体操和眼操，冬季利用间操时间开展了跑步活动，切实提高了学生的身体素质。

2、我们狠抓了综合治理和卫生工作，学校对校园的卫生划块承包到各个教学班，定时对教室及校园各卫生区进行检查，一周一汇总，评出好、中、差等次，对优胜班级颁发流动红旗。

“环境决定成长，细节决定成败”。我校召开专门会议，深入讨论，精心设计。结合学校特点，对校园的文化氛围进行精心营造。投入部分资金

1、春季购进花苗上万株，在校园栽花植树

2、对教学楼屋顶进行防雨处理，在局党委的帮助下对31间，868平方米办公室进行改造和修缮。如今的校园面貌可以说是焕然一新。

一年以来，我校在全县小学六年质量检测中获全县第三名的好成绩。在全国希望杯奥数竞赛中有7名学生获奖，李辉，关艳英、孙岩、赵红丽、赵彦、刘军6人获国家级辅导教师称号，刘军论文在xx教育发表，在全省课件大赛中一人获得三等奖，3人获优秀奖。可以说取得了一些成绩。

- 1、我校有学生642人，12个教学班，在岗教师23名，任务非常繁重，存在超级大班，人兼数职。
- 2、学校大门外雨天存水，师生及家长强烈要求改到东侧。
- 3、学校没有学前班，原因是无教师、教室、桌椅。所以每年目标管理检查都被扣分，真是心有余力不足。望局领导从工作角度给与考虑。

总之，金无足赤，人无完人，在工作中出现难免出现不足，我想经过全体师生的不懈努力，我校的办学水平和社会信誉不断提高。全体教师一定会以高度的使命感，为创建教学环境优美、教学质量上乘农村特色学校不懈努力！“好风凭借力”，相信在上级领导的帮助与关怀下，我们xx小学的教育会焕发出勃勃的生机！

## 校长年度工作总结题目 校长年度工作总结讲话稿篇六

尊敬的各位领导，全校教职员：

即将过去的一年，是我校迎接新的发展机遇和挑战的一年。这一年，由于有上级领导的热情关怀和指导，有学校全体同仁的共同努力，学校的各项工作成效显著，不仅得到家长、社会的认可，而且也得到上级领导对我们充分的肯定。这些成绩的取得归功于上级领导的支持与全体师生的拼搏。在此，我谨对领导对于我工作的指导、帮助和全体教职工给我的大力支持、配合，表示衷心的感谢。

如果按照三年周期规划的话我到双小第一个三年以“保稳定—谋发展—创一流”为学校工作重心，争创一流农村有特色学校，实现]学校的“再次创业”和“新的腾飞”。我认为，过去的一年是实现]这一规划的具有基础意义的一年，新的一年则将是实现]这一规划的具有关键性意义的一年，“发展才是硬道。”新的一年，也必将是学校实现]新的腾飞的一年。

下面，我就这一年我个人与学校的工作向在座各位作述职，请予以审议。

在这一学年中，我紧紧围绕学校发展的工作重心和奋斗目标，着重抓了以下几个方面的工作：

### （一）狠抓教育教学质量不动摇

一所学校，教育教学质量是学校立足的根基，也是发展的目标，要用教育教学的质量向社会、向人民群众作出交待，我们一直为学校的可持续发展做着努力。教育教学质量如果不能保持良好势头和领先水平，争创一流农村校只能是空谈.可喜的是有学校全体教职工齐心协力、兢兢业业、脚踏实地的工作，有我们双小人以办人民满意教育的信心和决心,有具有和谐奉献精神领导班子的努力工作，我们教学第一线的老师和中层干部们付出的努力,使我校在普通年级的教学上达到同类地区一流水平,毕业班教学成绩迅速提高,特别是英语成绩超出全区平均水平，受到教委奖励。

今年，我们依然以毕业班为突破口，狠抓教育教学质量。实行中层领导承包制,每人负责一个毕业班，三科老师捆绑制,树立同荣辱的合作意识。由于地处农村这一客观事实外来人口逐步增加，流动性大。,我校生源素质总体下降，教学质量面临的困难相当大，对此，我经常与分管教学的副校长、两个教导主任一起研究策略、制订管理措施。培养青年教师，建立学科组教研制度，改革备课方式。重视青年教师的发展，评选各类优秀课，组织专业考核，校本培训提高教师整体素质，师徒结对促进新老教师共同发展。

## （二）加强德育工作和校风建设，

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处领先地位。同时，培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

结合学校实际，开展师德建设演讲、师德答卷等活动。以新教育理论为指导，以本土文化为依托，成立了农民画活动社团。发挥传承文化的作用，以此培养学生的实践能力和创新精神。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，管理细致到位，学校形成了优良的校风和学风，在行为规范养成教育上初见成效。

## （三）加强干部教师队伍建设规范管理

过去的学年，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究学校改革和发展问题，努力提高自己的管理水平、管理艺术；另一方面，大胆培养班子成员的管理能力，提高学校整体的管理水平。同时，对班子成员严格要求、增强服务意识，成为“和谐、奉献、学习”的团队。从一年来的运行情况看，班子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的。

教育竞争越来越激烈，我的危机感也越来越强烈，也希望全校同志们既要坚定信心，又要危机感、紧迫感，树立忧患意识；我们每一位老师，都不能躺在自己的历史上，枕着昔日的荣耀。我校当前可以说是处于一个关键时刻，我们的教师需要提高认识水平，自觉形成一种爱岗敬业、安贫乐教的思想境界。通过不断地学习，教师的服务意识有所增强，工作由被动转向主动，教书育人的积极性也较高，用双小教师特有的精神风貌迎接未来，我们用百米的速度和人家比长跑，只有实现跨越式前进，学校才能持续发展。今年我们评选出区级学科带头人刘钰主任.曹宝红老师。张振梅主任被评为德业双馨区级先进个人，赵永萍主任区级优秀教师，袁桂苓老师区级师德先进个人，我也被评为区级优秀教育工作者，学校被评为区级优秀整体。

## （四）坚持“科研兴校”的方略，促学校教育工作上水平

“科研兴教”是高层次办学的必由之路，是一所学校办学水平的重要标志之一，也是教育发展的一大契机。本学期，我校成为教科院试验基地校，天津教科院基础教育研究所副研究员陈雨亭博士亲临我校指导。为了实践新教育，我校充分结合实际，开展《深入实践自主活动教学模式，提高教学有效性的研究》的课题研究，并已被区级立项。

在申报有关课题的同时，学校积极开展了相关教改活动：有教师说课比赛、公开课活动、同题课等。我还鼓励教师撰写教学论文，参加市小语基本功比赛一等奖刘钰、赵娟廷；二等奖张振梅、袁贵苓、孙冬梅；三等奖崔玉华；进取奖赵刚。本年度教师撰写论文的积极性很高，在质量和数量上得奖面创历史新高。

## （五）以学生为本创造性的开展活动

素质教育不能光挂在口头上，培养学生多方面的能力是教育工作者必须思考的，开展各类的比赛活动，群体活动。五月份成功的召开了学校春季运动会。六月份借助六一如期的举办了“双口小学首届读数节”，市区级报社、有关单位十几个单位领导到学校祝贺，场面盛大，气氛感人。九月份参加了中央电视台《成长在线》节目的录制。刘颖主任指导的《让我们荡起双浆》参加北辰

区学生合唱团专场展演(红歌比赛)获小学组二等奖，参加20xx年北辰区学校班级合唱比赛(小学)四年一班《柳树姑娘》《让我们荡起双桨》一等奖。学校获得优秀组织奖。20xx年北辰区中小学运动会团体总分42分第11名创学校近年来历史新高。我校社团还有春晖爱心社团、绿色环保社团、青青书社、篮球队、棒球队、排球队、校合唱队。

### (六)关心教师学生生活，提倡管理民主

作为校长，我重视营造和谐的工作氛围，提倡民主管理，依法治校，并携同工会关心教师生活，主要有：

- 1、注重青年教师，多方调动教师积极性。
- 2、凡学校大事都经行政整体讨论，有涉及学校发展及教工利益的大事均经教代会讨论。
- 3、经常率领行政慰问生病教工。我还资助过家庭困难生病学生，关心青年教师的生活，从宿舍的粉刷到联系床，借电视、电脑事无巨细。
- 4、组织教师学生春游活动。
- 5、在教师节组织教师进行庆祝活动并给离别的同志举行欢送聚会。
- 6、为全体教师举行新春团拜酒会。

(一)争创一流的学校是我最大的愿望也是全体教师的追求。

(二)毕业班的教学质量是我校可持续发展的根本。

(三)我的工作离不开全体教职工们的支持。

(四)全校教职工要进一步统一思想，超前谋划，增强竞争与服务意识。立足本岗，讲和谐、谋发展，为双小的发展出谋划策，贡献力量。

### (五)我在工作中存在许多不足：

(1)有时因工作的繁重与压力，产生畏难的情绪。

(2)有时因事务性工作缠身，对教职工们关心还不够；老师的困难、问题没有及时地解决；对有的老师提出的建议也有时没能及时考虑、.纳。

(3)办学的经验不足，办学的理论水平有待提高。

(4)在对领导班子的指导和对教师教育方面仍需进一步加强。

## 校长年度工作总结题目 校长年度工作总结讲话稿篇七

工作又到一年，作为主管教学工作的副校长，我站在改革求新前沿，带领我校教学工作，在改革

中得到发展，全面提高办学质量。本人工作态度严谨，科学求实。

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。本学期重点学习国家基础教育改革的文件，并组织全体教师学习“关于基础教育改革与发展的决定”，县政府关于玉山县教育“3+1”文件及教体局“高效课堂”等文件精神。根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学计划，组织本校的教学工作。教学工作，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

## 1、打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实教体局关于“推进“353高效课堂”教学”的要求，我校于年3月开始，广泛开展“高校课堂”教学改革活动。所做工作：召开教学专题会，布置课堂改革工作计划，提出改进课堂教学的实施意见；组织听课、评课。这项工作是本学年工作重点，从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。配合教学评估，相继开展“教学展示月”“教学开放周”“讨论式、研究式”教学法大讨论等活动，均取得良好效果。

## 2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校改革的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。本学年学校进行多项教学改革。初一语、数、英学科整合实验，是本学期一项具有开拓性的改革实验，主要进行听课、评课、教研、展示课、专题研讨，积极推动初一课改教学的发展。

1、将质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。亲临教学一线，掌握第一手情况。本学年，深入课堂，坚持听课共30多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓毕业班的教学工作。制定预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

## 2、加强青年教师的培养指导

制定学校青年教师培训计划，成立青年教师培训领导小组。组织新教师培训，落实学校管理制度，常规要求，使新教师适应环境，规范行为。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听课，青年教师展示课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

3、协助邱木英副校长大力推行现代信息技术的应用。组织电教技术培训与考核，将教学信息化，教学手段现代化作为评课的重要标准，推荐好课，好课件。

## 1、尝试非教学人员的组合聘任。

20xx年暑假期间，组织聘任领导小组，论岗，修定岗责，组织任聘。组合聘任，作为我校人事制度改革的继续，进一步完善了竞争机制。解决了困惑老师多年的职称聘任难题。

2、教师节、3、8妇女节参与组织老师开展丰富多彩的活动，活跃老师的课余生活。

- 3、组织完成年督导检查评估资料汇总
- 4、完成年干部、教师年终考核鉴定及晋级教师考评。
- 5、今年外来学访人员很多，多次接待来校学访的干部、教师。

这一年工作，踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，与老师们一起拼搏。今后加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出贡献。

更多 范文 请访问 [https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/91\\_0.html](https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/91_0.html)

文章生成doc功能，由[范文网](http://www.wtabcd.cn/fanwen/)开发