

# 2020年领导干部个人述职报告4篇（2020一般干部个人述职报告）

作者：有故事的人 来源：范文网 www.wtabcd.cn/fanwen/

本文原地址：<https://www.wtabcd.cn/fanwen/meiwen/21ba66851ac755c61f48628b199ddb6e.html>

## 范文网，为你加油喝彩！

【#述职报告# 导语】述职报告必须把过去一段时间之内所做工作的材料全面地搜集起来，包括面上的材料与点上的材料、正面的材料与反面的材料、事件材料与数字材料以及背景资料等。本篇文章是©无忧考网为您整理的《2020年领导干部个人述职报告4篇》，供大家阅读。

### 【篇一】2020年领导干部个人述职报告

对领导干部来说，述职是一项经常性的工作，是领导干部接受群众监督、进行自我教育的有效手段，也是领导干部展示自己能力水平和政绩的重要渠道。述职的好坏，直接影响到领导干部的威信和形象，对以后开展工作有非常大的影响。笔者从多年来从事干部工作的实践中体会到，领导干部要述好职，必须做到五忌。

一忌主次不分。

述职报告有固定的格式、严格的要求。一般情况下，开头是开门见山，主体部分应以事实说话，结尾应简单明了。实践中，有的领导干部对述职报告的谋篇布局重视不够，在结构安排上轻重不分、主次不清。最近，笔者参加了一个考核领导干部的述职报告会，会议规定每个述职的同志发言不能超过10分钟。

10分钟一般只能读5页纸，但有的干部仅开头就写了1页多，就像俗话说的，哭了半天，还不知道谁死了。有的即使进入了主题，也是谈认识多，讲工作少，肯定成绩多、讲问题少，群众听了，还以为干部是在作自我鉴定。像这样头重脚轻腹中空、结构不合理的述职报告，领导干部口才再好，也说不到点子上，也没有用。有的领导干部之所以述职失败，原因就在这里。

二忌任意拔高。

准备述职报告时要选好调门，就同唱歌一样，要根据自身的条件来定调子。不然，起调太高，会唱不上去；起调太低，又发挥不了水平。领导干部述职，具体操作中，在定调门时应坚持宁低勿高的原则，不然，调子定得太高，言过其实，搞人为的拔高，讲成绩太满，讲问题太轻，讲目标不具体，不仅群众不喜欢，而且会影响述职效果。

三忌夸夸其谈。

领导干部在一个岗位上干了一年半载，甚至更长时间，对单位或部门建设作出了贡献，有成绩是不言而喻的，也是应该肯定的。在述职时，回顾履行岗位职责的情况，将取得的成绩向群众汇报一下，便于接受群众监督，这是述职的要求，也是无可厚非的。

但有的领导干部述职讲成绩时把握不好度，总喜欢面面俱到，夸夸其谈，对自己的成绩讲得太多、太过，有的把前任的成绩说成自己的，有的把过去的成绩说成现在的，有的把上级的成绩说成自己的，有的把集体的成绩说成自己的，有的把班子成员的成绩说成自己的，有的把下级的成绩说成自己的。领导干部生活在群众中，干了什么工作，干得怎么样，群众眼睛最亮，心里最有数。有的领导干部讲到的工作、夸耀的成绩，恰恰有不少是群众做的，自己只是挂了个名，可述职时却将成绩据为己有，这不仅伤害了群众的感情，而且也影响了自身的形象。

#### 四忌避重就轻。

找问题避重就轻是多数领导干部述职的通病，也是群众最为反感的问题。领导干部不管是负责一个单位的工作，还是负责一个部门的工作，有成绩，群众是有目共睹的；有问题，群众心理也是清清楚楚的。但我们有的领导干部认识不到这一点，总认为问题找得太准、写得太多，会影响自己的形象，对自己以后开展工作不利。于是就采取避重就轻的办法，有的以提希望代替问题，有的讲问题轻描淡写、不触要害，有的大事化小、小事化了，有的干脆不讲问题和不足。长此以往，就会失去群众的信任，就会成为孤家寡人。因此，领导干部述职时，对问题不能遮遮掩掩，搞掩耳盗铃的把戏，而一定要勇敢地讲出问题，正确地对待问题，这是对事业的负责，对群众的负责，也是对自己的负责。只有这样，才能得到群众的谅解和信任，才能树立良好的形象。很难想象连问题都不敢承认的领导干部，能带领群众把单位建设搞上去。

#### 五忌方向不明。

领导干部述职，在对自己前一段时间的工作情况进行回顾的同时，还要有针对性地根据存在的问题绘制下一步工作的蓝图，明确自己努力的方向，好好把工作思路理一理，这可以让群众看到希望，调动群众的积极性，也便于群众的监督。述职中群众最担心、最害怕、最不愿看到的领导干部有两类：

一类是干工作没有明确的目标，不知从何处干起，脚踩西瓜皮，滑到哪里算哪里。

一类是不从实际出发，目标太高，思路不清，故弄玄虚，使群众看不到希望和前途。因此，领导干部在述职报告中描绘宏伟蓝图时，一定要按照岗位职责的要求，结合本单位的实际，有明确的方向，有既定的目标，有清晰的思路，一步一个脚印，切忌高谈阔论。

### 【篇二】2020年领导干部个人述职报告

20XX年来，本人在县财政局和乡党委、政府的正确领导下，和班子成员一道认真履行自己的工作职责，紧紧围绕县财政局和乡党委、政府的工作部署，全面完成了上级布置的各项工作目标和工作任务，实现了经济社会快速健康发展，有力的推动了全乡国民经济稳定增长，为新农村建设的快速健康发展，为构建美丽xx，建设幸福xx起到了积极的推动作用。回顾一年来的学习、生活、工作，现述职如下：

#### 一、紧跟形势，强化政治理论学习

我深刻认识在新的历史时期加强政治理论、业务知识、党纪政纪学习的重要性和紧迫性。学习中着重抓好四个方面：一是学习政治理论。认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，保持与时俱进的思想精神状态，做到在思想政治上同党中央保持高度一致，同县财政局和乡党委、政府的重大决策保持高度一致；二是学习先进模范人物典型事迹，学习他们立党为公、无私奉献、执政为民的精神，牢固树立正确的人生观、价值观、权力观，进一步坚定信念和加强党性修养，不断增强责任感、使命感；三是注重加强知识更新。当今世界经济社会形势日新月异，我在思想上努力做到与时俱进，认真学习市场经济、经济管理、法律法规、科技文化等新知识，不断使自身思想素质和业务水平跟上新形势发展的客观要求；四是认真组织财政党支部理论学习。学习中，能带头做好读书笔记。

## 二、发扬民主，加强所内建设

作为“班长”，在民主决策中，我坚持和贯彻民主集中制原则，坚决执行县财政局和伏山乡党委、政府的各项决议、决定，坚持集体领导和个人分工负责制，无论是议事、谋事、做事，都能做到与县财政局和乡党委、政府领导通气、交换意见。在牵涉全局重大问题的决策上，能广泛征求干部群众意见，发挥集体智慧优势，重大问题都提交财政所集体研究决定，不擅作主张，努力做到决策的民主化、科学化并自觉维护班子团结和威信。在所内部政治生活中，能带头开展批评与自我批评，遇事多商量、多通气，出现工作分歧和矛盾及时沟通化解。善于听取各方面的意见和建议，不计较个人的利益得失，大事讲原则，小事讲风格，做到与全所成员相互之间推心置腹、坦诚相见。在班子中形成了互相尊重、互相信任、互相支持、互相谅解的良好氛围，增强了所里的凝聚力、向心力和战斗力。

## 三、尽职尽责，扎实做好岗位工作

### 1、精神组织，大力宣传，积极稳妥落实各项惠民政策，确保各项惠民补贴资金发放到位。

按照宣传政策，公示到户，通知到户，兑现到户的程序，保证如期发放，做到金额准确、人员准确。不辞辛苦，合理分工，深入田间、地头、学校、家庭，风餐露宿，早出晚归，设点发放，保证户户见面，使公共财政的阳光温暖普照到每位农户身上。2017年，我乡共发放惠农、惠民资金xxxx万元，其中：“两免一补”资金xxx万元，粮补及综合直补、粮种补贴资金xxxx万元，农村五保户及低保户资金xx万元，家电下乡xx万元，油菜种补贴xx万元，能繁母猪补贴1.7万元，农村合作医疗补助xx万元，新型农村养老保险资金xxx万元，退耕还林xxx万元，机割补助xx万元。

### 2、强化税收征管措施，多方汇聚财源，大力组织财政收入，夯实财源渠道，确保收入任务保质保量完成。

根据县下达我乡20XX年财政收入计划，我乡财政收入所面临的压力和动力，我们确定了税收和非税收入的目标和重点。为保证我乡财政收入及时均衡入库：一是多管齐下，群策群力，牵住培植财源的“牛鼻子”不放松。在摸清了全乡经济实力的基础上，制定出各项激励和优惠政策，同时充分利用区位优势，从茶叶、山货等方面入手，大力培植财源、税源，为完成各项税收任务提供有力保障；二是精心组织，周密部署。每月一至三号由乡长组织召开财政、税务、计生、土管、协税等部门负责人会议，明确当月收入任务，实行奖惩，责任到人，确保当月收入均衡入库；三是重视协税、护税工作。全乡共聘用专职或兼职协税员20余人，明确其工作职责，并实行奖惩；四是依法治税，严厉打击各种偷逃抗税行为，把应收税款及时足额征收上来，做到应收尽收。20xx年我乡财政收入共计完成219万元，完成任务100%。

### 3、统筹安排，精细管理，严格控制各项支出，当好政府的“大管家”。

为确保各项工作正常开展，保证政府机构正常运转，坚持“量入为出”原则，合理调度资金并按照“保稳定、保工资、保运转”的方针，统筹安排全乡财政预算支出。一是对全乡财政供给人员摸清底子，按编制统一核定支出，保证人员工资正常发放，保证政府机构正常运转。二是所有资金的拨付严格按预算、按用途、按计划先审批后拨款，严格执行支出“会审会签”制度，实现了“收入一个笼子，支出一个口子”。三是积极向上级争取财政扶贫、以工代赈、“一事一议”资金、农村中小学危房改造等专项资金，新农村建设专项资金实行专款专用。通过上述管理方法，缓解了财政压力。

### 4、认真做好地方性“政府债务”统计上报工作。

今年，我乡认真贯彻地方性政府债务统计上报审计工作，结合我乡实际，将我乡历年来的地方性债务如实上报审，从而尽可能化解政府债务，为保地方政府正常运转起到更有力的保障作用。

### 5、强力推进改革，巩固改革成果。

随着财政改革不断推进，我们及时调整工作思路、方法，顺应改革潮流，以全新理念对待目前财政工作，同时逐步完善“乡财县管”、“校财、村财乡管”工作，不断加强会计工作站管理职能，拓展管理空间，全面提升理财能力，坚持依法理财，科学理财，民主理财，做到进财不乱、理财不贪，为政府出谋划策，进一步巩固了改革成果。

## 四、以身作则，廉洁从政深化党性

一年来，我坚持学习先行，把增强党性观念作为学习的根本任务，坚持以为科学发展观指导。在实际工作中以创新的精神和与时俱进的态度，认真落实民主集中制，围绕中心服务大局，履行好自己的工作职责，从实际出发，以全局为重，摆正自己的位置，做到了识大体，顾大局，从根本上树立了全心全意为人民服务的意识，从思想上筑起了牢固的道德防线，谦虚谨慎，不骄不躁。通过经常性、多种形式的党性、党风、党纪和廉政教育，使自己树立了正确的人生观、价值观，进一步认识到了廉政建设的重要性，增强了在新形势下拒腐防变的能力。同时，自己时刻按照中央、省、市、县廉政工作的部署和要求，认真执行《廉政准则》，尽职尽责，不搞特权，没有利用职务和工作方便吃请、收受礼品等违法违纪的现象。认真落实“十禁止”、“五不准”和省委提出的十二条规定，带头履行廉政职责，切实维护基层政府的良好形象。

回顾一年来的工作，虽然取得了一定的成绩，但还存在一些不足和缺点。一是学习的深度和广度不够，缺乏系统学习。二是工作作风有待加强，虽然平时下村很多，但是真正走村串户蹲点调查研究的少。这些不足和缺点，自己将在新的一年里加以改正和克服。

## 【篇三】2020年领导干部个人述职报告

时光如水，光阴似箭，充满机遇与挑战的20xx年既将过去，经过上级领导的帮忙指导，加之全部十多名同志注重合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的提高。

看到公司营业额蒸蒸日上，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人仅有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现梦想和人生的价值。

我是于xx年6月份到XX公司参加工作的，今年按照领导分工主要负责公司的对外合作及全区经营工作的资费管理与策划工作。

一年来，由于有上级领导的正确指导和帮忙，有全部职工的大力支持，再加上自我的不断努力，工作上取得了必须的成绩。对外合作工作成绩明显，邮政合作进一步扩大，全年完成邮政发展任务占公司总发展任务的50%以上；新兴业务发展迅速，管理正规，发展XX用户33100户，网上通话用户比例超过70%，在XX任务发展中进入前三名。

在工作中我能够忠实履行职责，不断自查、反省自我，不断开拓进取，把自我全身心地投入到各项工作实践中。总的感到，自我能够胜任本职工作，还是称职的。现将20xx年的主要工作情景述职如下：

### 一、以提高自身素质为突破口，在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识。

近一年来，我经常把自我放在公司建设的总体框架中来反思自我，审视自我，看自身本事和素质的提高幅度，能不能适应公司发展的需要、能不能适应形势任务的需要，能不能适应完成正常工作的需要。

经常告诫自我，要在公司立得住脚，不辜负领导的期望，自身素质的强弱是关键，自我毕竟是才来公司几年的大学生，从哪个角度讲都还是处在起步阶段，必须在工作中不断地提高自我。

回顾近一年来的情景，为了提高自身本事素质，上让领导放心，下让顾客满意，我系统的学习了“管理学”“客户关系学”“客户心理学”“移动通信基本知识”等学习书目，全面提高自我，力争在语言表达的本事上有突破，在协调关系的本事上有突破，在组织管理的本事上有突破，在完成工作的标准上有突破。

经过学习，感到既开阔了眼界，又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距。在不断的学习中提高了自我的本事素质，增强了干好本职工作的本领。

### 二、以提高工作效率为根本，在坚持原则的基础上保证完成工作的标准和质量。

一年来，由于工作环境变化较大，迎来送往的工作比较多，需要协调、联系的工作也相应增多，在工作中，我注意总结摸索工作规律，注意与公司其他部门建立比较融洽的关系，以便于开展工作。作为公司的综合职能部门，我注意随时掌握各部门的工作动向，掌握各个县市的工作情景，做到随时有事能够随时处理。

作为市场综合部的经理，对外合作工作的主管，接触的人和事比较杂，想要利用个人关系来办违反政策、违反规定的人也比较多，但我认为，要想顺利完成工作，提高工作效率，就必须坚持原则，公司的各项规定要坚决遵守，违背政策的事坚持不做。

仅有做到这一点，才能称得上是为公司负责，为部门负责，更是为自我负责，一年来，也有不少亲属、朋友想经过我为个人办理规定以外的业务关系，我都能坚持原则，予以拒绝，做到了坚持原则、秉公办事，不让亲情、感情、人情渗透工作，干扰原则，虽然这在必须程度上伤害了个人感情，影响了个人关系，但却坚持了正常的工作程序，保证了工作正常开展，减少了不必要的阻力和压力，工作效率也相应提高。

### 三、以强化服务质量为目标，在不断更新服务手段中巩固老客户，吸纳新客源。

一年中，由于XX、XX等公司加大了竞争力度，在巩固老客户，吸纳新客户方面，公司面临着巨大的挑战，为了保证公司各项业务的不断发展，在巩固中有所提高，有所提高，我注意研究市场动向，及时向公司提出合理化提议，经过不断改善、更新服务手段来巩固公司客户群体。

如针对消费群体的不一样，提议公司采取重点攻击的手段，加强了对xxx市的业务服务，效益额明显提高。为进一步吸纳新的客户群体，及时应对小灵通的开通，针对市区学校较多，生源较广的情景，提议推出了XX卡，降低XX费，收到了较好的效果。在受领了XX发展用户指标后，我们采取主动出击、宣传造势的方法，超额完成了指标任务，在全XX任务发展中排在了前列。

此外，结合多年从事服务工作的实际，年初以来，我强调本部门在开展工作中要“动真情，讲实理，办实事”，坚持用“真心”“爱心”和“恒心”来做好广大客户的服务工作，为客户进行亲情服务。

一年来，我们综合部做到了热情接待、细心答询、主动服务、全程跟踪，在客户心目中留下了周到、热情的好印象，也为公司在外树立了良好的形象。

### 四、以树立良好形象为牵引，在坚持行为影响、示范引路的前提下激发部属工作热情。

俗话说：“喊破嗓子，不如做出样貌”，作为一个部门副职，如果在台上说的是一套，在台下做的又是一套，就会对下属造成十分不好的影响，所以，在日常工作中，我十分注重自身的形象，要求部属做到的，我自我首先坚决做到，要求部属不做的，我带头不去违犯。

在各项工作中，我做到了加班加点第一个到位，集中学习第一个到场，急难任务第一个先上，在部属心目中树立了善于吃苦，勤奋工作良好的形象。

古人讲，“业精于勤荒于嬉，构成于思毁于惰”。提高完善自我离不开勤，工作出成绩也离不开勤，作为一个部门的副职，完成本职工作更要勤字当先，做到眼勤、腿勤、手勤、嘴勤，对待工作要有废寝忘食的精神，当天的事当天办，保证案无积卷，事可是夜。

一年来，重大节假日我基本没有休息，带头带领部里人员在各大场所进行各项业务宣传，平时经常加班加点到深夜，虽然累是累点，但看到公司的营业额大幅度增长，心中还是感到十分欣慰。

在日常工作，生活中，我十分注意关心、帮忙部里的职工，有话讲在明处，有事提上桌面，不搞当面一套，背后一套，并主动帮忙他们解决实际生活困难，使大家心里话愿意和我讲，困难事愿意找我办，有效的保证了全部人员思想稳定，构成了一盘棋局面。大家什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成了各项工作任务。

### 存在的问题及下步打算：

回顾一年来的工作，对照职责，认为自我还是称职的。虽然在一年的工作中我取得了必须的成绩，但也存在着不足。

首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单；在一些问题的处理上显得还不够冷静。

其次，在业务理论水平和组织管理本事上还有待于进一步提高。

再次，自我在综合素质上距公司要求还相差甚远。

这些不足，有待于在下步工作中加以改善和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向其它同志学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自我的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强职责意识，提高完成工作的标准。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自我的力量。

#### 【篇四】2020年领导干部个人述职报告

尊敬的领导：

今年的工作已经圆满结束，在上级的正确领导下，在环保局全体干部职工的共同努力下，较好的完成了各项工作任务。在本年度的工作当中，领导班子与时俱进，开拓创新，努力学习，扎实工作，本着干净、干事、干成事的原则，努力塑造廉洁、勤政、务实、高效的良好形象。现将本年度个人工作情况述职报告如下：

##### 一、加强理论学习，提高自身的政治理论素质

为保证思想政治上的清醒和坚定，环保业务管理工作的精湛和高效，我结合日常工作，刻苦钻研政治理论和环保业务知识。坚持每周半天的理论学习制度，通过集体和自学相结合的办法，认真学习领导干部廉洁自律的有关规定，牢固树立正确的世界观、人生观和价值观，增强全心全意为人民服务的宗旨意识，用实际行动不断提高自己的政治修养和理论水平。

加强业务知识学习。鼓励干部职工参加本科和专科学历教育，努力培养专家型、复合型人才。每一个专题学习后，我都要反反复复体会，详细笔记，深入思考。集中学习时带头谈感想，积极探讨如何结合环保实际贯彻落实。采取走出去请进来的方式，多次聘请有关法律专家给干部职工讲课，更新知识，积极参加各级环保专业知识培训班，努力提高业务水平。

##### 二、确立工作思路，实现环境、经济和社会的协调发展

一年来，环保工作一直坚持污染防治与生态保护并重，生态保护与生态建设并举，实事求是和分类指导，经济社会与环境发展综合决策以及强化行政监督、技术监督和社会监督等五项原则，积极推进环保事业向前发展。

1、环境保护工作得到政府高度重视。自从国家把环境保护作为我国的一项基本国策以来，环境保护工作被列入到政府工作议事日程。环境保护目标被纳入到各级政府的工作目标当中，环境保护部门统一监督管理，齐抓共管的工作局面。使环境保护工作，经过多年的艰苦创业，取得了长足发展，已成为协调经济、环境、资源和人口关系的基本国策。

2、进一步明确了可持续发展战略。在经济发展过程中，注意正确处理环境保护与经济发展的关系，坚持环境与经济协调发展的思想。认真贯彻和落实了“经济建设、城乡建设、环境建设同步规划、同步实施、同步发展，实现经济效益、社会效益、环境效益相统一”的指导方针和“预防

为主，防治结合”、“污染者负责”，强化环境管理等各项政策，使可持续发展战略已成为国民经济和社会发展的基本指导方针。

3、初步建立了基本完善的环境管理体系。经过不断的努力，初步建立起环境保护部门统一监督管理，各有关部门分工负责的环境管理体系，以及相应的环境监测、监理、宣传教育体系，环保队伍不断的发展壮大。严格实行“环保第一审批权”、“环境影响评价”、“三同时”、排污收费等一系列环境管理制度。

### 三、依法行政，科学管理，全面履行工作职责

完善目标管理，落实环保目标责任书工作。经多次研究和广泛征求意见，分解下达了每年度环保目标责任书，加强工作进展情况的跟踪督促检查，确保各项任务落到实处。严把项目审批关，强化源头防治。严格执行环评制度，分类管理，分类审批。及时审批项目，办理及审核发放排污许可证。

加强重点污染源监管，确保环境安全。结合实际，对污染源实行分类管理。逐步建立重点污染源综合档案，对重点污染源从项目审批、竣工验收、排污申报、排污许可、监测报告、日常监察、执法情况等方面进行全面收集、整理，实现“一厂一档”管理。

### 四、转变机关作风，狠抓规范管理

精心运作机构改革。严格按照公开、公平、公正、平等、竞争的原则，精心组织，严格操作，稳步推进。经过笔试、面试、考核等程序，实行竞聘上岗。规范机关管理，确保政令畅通。近年来，通过开源节流，严格控制通讯费、小车费、办公费、接待费。定期将“四费”支出情况进行公开，接受群众监督。工作人员因公外出、就餐，办公用品购买、小车修理、加油等一律实行一支笔审批制，定期实行财务公开，严格控制办公开支。

加快机关职能转变，大力推进依法行政。在行政审批改革中，我局对该清理、该削减的行政审批项目全部清减到位，对需保留的行政审批项目，建立了包括行政审批责任追究制度在内的行政审批管理制度，并向社会予以公示。做到了政令畅通、廉洁奉公、高效务实，方便群众。

现阶段学习需进一步加强，不断提高自己理论水平、业务水平。工作开展上存在深入基层不够，对大家的想法和建议掌握不够。今后会加强政治学习和业务学习，提高自己政治理论水平。扎实开展好环保工作，创新工作机制。

此致

敬礼！

更多 范文 请访问 [https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/91\\_0.html](https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/91_0.html)

文章生成doc功能，由[范文网](#)开发