

# 小学副校长述职报告优秀7篇（小学副校长述职报告优秀7篇文章）

作者：有故事的人 来源：范文网 [www.wtabcd.cn/fanwen/](http://www.wtabcd.cn/fanwen/)

本文原地址：<https://www.wtabcd.cn/fanwen/meiwen/cbdca1924cdcefc53e40964c6e124dfb.html>

范文网，为你加油喝彩！

## 小学副校长年度述职报告 篇一

各位领导、各位教师：

大家好！

首先感谢大家对我的信任和支持！在过去的一年里，学校教育教学始终围绕“活力教育，给力教育活力；魅力师生，彰显师生魅力”这一主线不动摇，各方面都取得了显著的成就。我和许多教职工一样，在学校王校长的领导下，见证了学校进步的点点滴滴；同时在自己的岗位中有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、总结和反思，力求在梳理中发现不足，在总结中找出差距，在反思中谋求新的进步。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、全体教职工帮助的极好机会，现就我一年来的工作思路和做过的工作，向在场的领导和老师汇报如下：

### 一、思想方面

如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到家长和师生们的认可，这是我经常思考的问题，也是我不懈追求的目标，同时我也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在思想上积极要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。

### 二、工作思路及体会

在分管的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

#### 1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住：各项工作要以身作则，责任重大，唯有时刻严格要求自己，警示和鞭策自己更加努力和勤奋工作，使马桥镇中心学校“走出困境、重塑形象、持续健康的发展”而贡献自己的一份力量，才不会让上级失望，让家长失望，让学生失望。一年以来，我始终踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作过程中，我把以身作则、爱岗敬业作为座右

铭。在这一年里，我没有请过超过1天的私假，上班期间每天都在学校（开会之外），平时经常放弃许多休息时间，汇拢资料、安排事务、备课、改试卷等，也许有人不相信，但家长、学生、领导和同事心中都有杆秤。虽然我不是一名很优秀的管理者，但我可以问心无愧的说，我都尽心尽责去做好了每一项工作，无愧于人民教师这个荣誉，把工作当成了事业来做，把学生当成了自己的亲人来教。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做管理者、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了领导、家长和学生的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

## 2、虚心学习，提高自身工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有常流水”。我想作为学校管理者也一样，要更好地适应分管教学的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。

## 3、重视教科研，积极组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。做为分管教学副校长，对教学科研历来不能掉以轻心。始终坚持走“以教促研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

## 4、统一思想、团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此明确自己的职责、摆正自己的位置和心态，统一思想、务实求真、公平公正、积极进取是工作与人根本。一年来，我始终坚持“学无先后，贤者为先”的理念，虚心学习、尊重领导、前辈和老师，与领导、老师团结协作。重大事务能及时征求校长、其他校领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

## 三、主要工作实绩

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校学科竞赛、师生活动、协作区大教研活动、校际交流活动等，加强了教师队伍建设，提高了教师的业务水平和能力。

2、教科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮助，使学校的教科研有序开展。

3、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中获得较好的成绩。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

#### 四、存在问题

回顾一年的工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。一是对师德师风建设和青年教师的成长工作考虑不够周全，不利于团结、理解和发展工作；二是对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够；三是对教学管理的问题和困难估计不足，耐心不够。它们都将成为我今后进一步努力的方向。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

谢谢大家！

#### 年度小学副校长述职报告 篇二

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为\_\_镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和\_\_镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

##### 一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

##### 二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴老师、X老师负责学校安全和业务工作。任老师担任教导主任，学科极有特色的闫老师、

张老师、刘老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王老师负责少先队工作。闫老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第\_\_届小学生作文大赛。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关老师工作生活、尽能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

### 三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

### 小学副校长述职述廉报告 篇三

尊敬的各位领导、同事们：

20\_\_年以来，我一直分管学校教学业务，具体主抓教务处、教科室、实验室等三个处室工作。在上级组织部门和杨飞校长的关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成本职工作，现就20\_\_年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

#### 一、思想政治、道德品质表现情况

1、思想政治上。我忠诚党的教育事业，能以《党章》和《中小学教师职业道德规范》规范自己，积极开展党的群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的政治方向，强化了对社会主义核心价值观认识，能用优良的政治思想素质为社会主义现代化教育建设服务。

2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

#### 二、履行岗位职责情况

##### （一）学习和作风情况

1、专业学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“\_\_”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了我专业素养。20\_\_年被\_\_县教育局评为“\_\_”中继教“先进个人”，20\_\_年\_\_月被\_\_市教育局认定高市级骨干教



师，获“乌江园丁”称号，20\_\_年被\_\_县委、县政府评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从20\_\_年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生，循循善诱，不体罚，不侮辱；对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的专业成长，竭尽全力为师生服务。

## （二）完成重点工作情况

在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保证学生每天有1小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课（美术、音乐）开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委政府规定的“55”计划，连续三年500分以上高分段名列全县第四。高考一本在10至16人之间，平衡发展；二本从20\_\_年的42人上升今年的73人。20\_\_年、20\_\_年获\_\_市高中教育综合评估三类校三等奖。

## 三、廉洁自律方面

在学校教育教学管理工作中，我对自己严格要求，对他人公平公正，尤其是对自己家属、亲友和身边的工作人员的教育管理严格，交友谨慎，说话注意形象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、赌博、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

## 四、主要不足及整改措施

一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作积极性、正确指导与严谨督导教学过程、积极组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究性学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党性，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人民主测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

谢谢大家！

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 小学副校长述职报告 篇四

本人于20xx年3月起担任方召中心小学副校长，分管普及教育、教研教改、普实、小继教、工资财务、绩效考核、教学成绩管理等工作，并配合校长抓教师队伍建设、人事工作，工作涉及面较广。在大家的帮助下，本人基本完成了一年来的工作，现作报告如下：

### 一、思想政治

作为中心校的副校长，我在政治思想上积极要求上进，全面贯彻执行党的教育方针，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，认真学习各种理论书籍，不断提高自身的政治理论素养。

### 二、所做工作及取得成绩

1、在本乡小学教师绩效考核的过程中，认真听取各位老师的反映情况，实事求是地在原基础上对《方召乡小学教师绩效考核实施方案》作进一步修改，使《方案》更加人性化、精细化、公平公正化。指导并配合教导处制定了《方召中心小学教学成绩目标考核实施办法》，促进了教师的教学积极性。

2、在“小继教”工作中，我积极开展工作，带头完成各种材料。按照“小继教”的工作要求，结合本校实际，认真撰写各种培训计划和总结，制定了各种检查评估细则。让本校“小继教”工作开展得井然有序。同时对全乡各校点加强检查，认真指导，做好骨干辐射工作。在迎接省验收前，我设计了全面体现本校“小继教”工作的成果展示栏，很好地完成了“小继教”工作，得到了学校老师和各级领导干部的好评。

3、于20xx年11月3日至7日，坐镇县教育局普教股加班加点突击“十二五”“两基”巩固提高规划数据，很好地完成了此项工作，为方召小学的未来教育奠定了基础。

4、创建平台，促进教育公平和谐发展。一年来，我先后组织2次方召乡毕业班教学研讨会，1次教学点教学研讨会，乡级优质课2次，校际交流近xx次，组织教师参加各级优质课比赛20余人次并屡屡获奖，组织和指导教师撰写教育教学教学论文多篇，并在国家级、省级、州级论文比赛中多次获奖。为提高教师个人业务能力、使本乡本校教学成绩不断提升、让全乡教育稳步和谐发展以及加强全乡学校管理起到了积极的促进作用。

5、积极组织各种活动。这一年内，组织了学校“感恩”演讲、第一届校运会、乒乓球、羽毛球比赛、班级文化、宿舍文化评比等活动，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。在方召乡教职工运动会中，积极参与运动会筹备、策划工作，并安排了所有的赛事秩序。同时积极组织学校、学生参加各种比赛，曾获县红歌DV比赛二等奖，曾有1人获州感恩教育征文三等奖、5人获县绘画优秀奖，1获县演讲二等奖。

6、以身作则，深入教育教学第一线。这一年来，本人只请了半天事假。承担了学校纪律最差的班级的教学和班主任工作、管理了学校最调皮的学生宿舍。经过本人体贴入微、晓之以理、动之以情的人性化、精细化教育管理，401、204在文化建设评比和日常评比中都获得一、二名；六（2）班不管个人还是集体在所有的比赛、评比中都常居榜首，各科成绩也都排在乡内前三名，本学期有11位同学排在县前xx0名。

7、经过本人的努力，使自己取得了如下成绩：体育论文获省级二等奖、数学论文获州级一等奖；获五年级数学教学全乡第二名、六年级两个学期数学教学全乡第一名；曾获县职工运动会环城跑第二名、登山跑第一名、金秋红叶节全县长跑第五名，并用自己对体育运动的热爱博得县体育局的赞赏，赠予本校乒乓球桌1张。

8、按时按质按量完成工资、账务工作，年终财务报表完成情况获县教育局计财股、财政局预算股、人事局工资股的好评。

9、廉洁自律，高标准要求自己，没有做过任何违纪事项。

### 三、存在问题及努力方向

在学校管理工作中，工作方法有待改善，工作水平有待进一步提高；平时对教师的要求过高，对不按时完成工作的各校点负责人或教师出现直接批评现象，挫伤了教师们的工作激情。在报送本学期期末试卷订单时，由于白天忙于六年级复习、晚上熬夜加班整理住宿生生活费账务，报错了两所学校两个年级的试卷数，幸亏本校条件方便才弥补了过失。

在今后工作中，我一定努力提高个人修养，提高领导艺术水平，逐步完善学校教科研制度，强化“科研兴校”意识，使今后的工作更得心应手。

总之，这一年来，我每天都是用满腔的热情来对待教育工作，为全乡教育、为学校、为教师尽了自己的最大能力，我数年如日，默默地耕耘着，无私地奉献着，孜孜地追求着，为的是回报党和人民对我的培养，我不奢求自己能得到什么奖赏，也不奢求自己能成为教育家，然而，继续用自己的激情谱写方召教育辉煌的篇章却是我永远的追求。

### 小学教学副校长年度述职报告 篇五

弹指一挥间，一个学年在繁忙工作中不知不觉随逝而去。伏案回眸，繁杂却充实，忙碌不失条理。在过去的一年里，按照学校分工，我分管教务处、政教处和团委，同时分管x级的管理。作为分管教育教学工作的副校长，我与老师们一样，在张守东校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与实验中学融为一体。有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。但学校不容质疑的发展，令人欣慰。这一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，全体老师帮助的极好机会。现就我一年来做的工作述职如下：

#### 一、德：加强学习，不断提高自身素质，以身作则

身为业务副校长，自己积学习相关各方面知识，既努力学习党的路线、方针、政策和法规，同时尤其加强学习全国新课程改革的理论，用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养，加强自身理论修养和业务水平。通过学习，自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

#### 二、能：

##### （一）做好校长的助手

作为业务副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合张校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。一年来，自己以强烈的事业心、责任心力抓教务处、政教处和团委工作，坚持原则，出以公心，配合校长建立正常教育教学秩序。

## （二）狠抓教学常规

### 1、从课堂教学入手，全面提高教学质量

教学质量是学校的生命线，也是社会、家长和学生关注的焦点。“不栽梧桐树，引不来金凤凰”，这是一个很简单的道理，没有哪位家长心甘情愿把孩子送到一个教学质量不高的学校里去。特别像我们这样原来底子就很薄的学校来说，就更为重要。所以，我们必须提高教学质量，也必须义无反顾地进行新课改，从课堂入手。

（1）制定了《实验中学新授课教学模式》和《实验中学讲评课教学模式》，规范日常课堂教学。

（2）坚持每周每科一节公开课（教务处每周四前汇总打印），本年级同科教师集体听课、评课等并以此为基础进行教研活动。

（3）认真抓好周查月结工作，做到教学精细化管理。每周教务处抽查作业、教案、听课记录、作业批改记录和教研活动记录等并量化公示。每月汇总，为保证教学质量的有效提高和教学任务的圆满完成，加强检查分析的力度，有问题及时整改。检查后及时总结，并与相关教师交换意见，有效促进了我校教学质量的提高。

（4）充分发挥考试的诊断、评价和激励功能。每次考试后，一是及时分析成绩，与教师座谈，找差距，制定下一步的措施。二是让学生完成满分卷，写考试分析，制定下一步的目标和调整各自的学习计划。三是召开学生表彰大会，出光荣榜等工作。

### 2、以备考为中心，全面提升高考成绩

毕业班是突显我校教学质量的一个窗口，它直接关乎着我校的整体形象，因此，我们把毕业班工作作为学校教学工作的重中之重。

（1）在组长会议上，明确要求各科组长积极参与高考备考工作

（2）加强对复习课的课堂教学研究。

展各种类型和各个层次的复习研讨课，力争提高复习课的效率。

积极利用视导课的机会，改进课堂教学方式，提高课堂效率。

协助校长，选配班主任和科任教师，尽量做到搭配合理，结构科学，便于工作起来顺心，顺手。

召开教师座谈会，明确目标，研究方法，交流经验，分析形势找出问题，并研究解决。



座谈学生，摸清学情和教情（经常查看高三学生学习情况）。

### （三）加强校本培训，促进教师专业成长

学校要发展，关键在教师，我校青年教师，有思想、有冲劲，但经验不足。如何对他们进行指导与培训具有十分重要的意义：

1、把青年教师培训作为校本培训的重点，主要从以下几个方面进行了培训：

（1）以科组为主进行学科教学专业培训，有计划，有针对性的开展具体活动，指导和帮助青年教师提高专业教学技能。

（2）专门召开青年老师会议，了解青年教师在教育教学中存在的困惑，并回答青年教师提出的课堂教学和班主任管理过程中出现的有关问题，解决他们心中的部分困惑。

（3）发挥骨干教师的引领作用。改变以往师徒结对的青年教师培养方式，推行了导师制的培养方法。导师和学徒之间实行双向选择。

2、评选校骨干教师。通过上同课异构的评选课等形式，促进参选骨干教师整体素质的提升，同时也使部分教师在听课对比中提高课堂教学水平

3、发挥骨干教师的作用，定期组织骨干教师上示范课，引领老师们在课堂教学上做更多的研究。

4、督促导师的师徒之间开展包括听课、评课在内的各种交流活动，提高彼此的教学水平。

5、通过撰写教学设计，提高教师教学设计能力。

6、通过读书、交流和撰写心得体会，提高老师们的读书意识和阅读和反思能力。

### （四）科学、严格学生管理充分发挥政教处和团委的作用

1、在教导处、班主任老师的支持下，拟定和执行了《实验中学学生管理三级督导方案》，通过对班级管理工作的量化、细化和制度化，改进以前对班级管理的评价模式，使管理更具有操作性和可比性。

2、教导处开展了一系列的教育活动，例如高一年级学生军训，成立首届家长委员会、召开学校班主任工作会议等，而这些活动的开展，丰富了校园文化生活，加强了学校与家长的沟通与理解，推广了一些优秀的班级管理经验，总之，学校的教育理念在活动中得以体现，而活动的开展又使我们对教育管理的理解与认识得以提高。

3、每天检查宿舍到每一个床铺，每天的午休都有人查检。每天的两操都有人检查。

### 三、勤

积极参加政治学习、校本培训、值日。不放过任何一次学习、提高的机会，不落下每天的本职工作。在工作中，尊领敬导、团结同事，对人真诚，从不闹无原则的纠纷，严格要求自己。同时，

我始终认为我虽然是一名副校长，但我首先是一名员工。只有首先做一名优秀的员工，才能够更好地开展各项工作，一年来，学校的值班、晚修辅导等常规工作，我都能够严格要求自己，以身作则。

#### 四、绩

在学校的总体安排下，带领相关人员制定了《实验中学教育教学工作手册》，其中包括“教师绩效考核制度”；“三级督导制度”及一系列“教学常规检查细则”等教学和学生管理方面有关教育教学管理制度。组织制定了《巨野实验中学新授课教学模式》《巨野实验中学复习课教学模式》《巨野实验中学讲评课教学模式》等课堂教学方面的相关规定。出版了《各种制度的出台和修订都是依据上级相关文件精神又广泛咨询教职工的意见，努力做到客观，可行有效。让教师们觉得合理，气顺。通过这些制度的出台，进一步规范学校的管理行为，使管理有章可依，有章必依，同时，推动学校管理的法治进程。编印了《跋涉》校报，对每个月为学校大事、教育教学管理情况和结果、优秀的教育教学文章予以刊登和交流，让管理活动以文字的形式出现，让文字对管理活动进行总结；让优秀的经验和思想以文字的途径传播，让文字来推广好的班级管理理念和做法。《跋涉》校报是全体师生辛勤劳动和无私奉献的缩影，也是展示学校全体教职工和学生良好形象的一个窗口，是体师生共同的一个精神家园。利用政教处开展了一系列的教育活动。

#### 五、问题和不足：

- 1、关心教师的生活和学习等方面还不够具体细致。
- 2、由于事务繁杂，在个别情况下处理问题可能犯急躁主义，尤其是抓教学这一块，与老师们打交道比较多，有时可能难以控制情绪，态度欠妥，请老师们谅解。
- 3、学习不够，水平有待提高

反思一年来个人的工作，能把学校的利益始终放在首位，从不做有损学校形象、有害同事利益之事，更不做违反国家法律、法规之事，不做不利于学校团结、有事推卸责任之事，当好配角，服从大局，协助校长做好份内份外之事，同时，团结中层干部，支持与配合二级机构负责同志开展工作，不越位，不错位。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。目前，实验中学正处于发展的关键时期，学校的各项工作千头万绪，也充满着艰辛与挑战，面对这一切，我将在日后的工作，虚心向同事们学习，改正自身缺点与不足，与全体师生员工一道做好工作，深化教育教学管理，共同美好明天，以无愧于全体教职工对我的关心与厚爱！

#### 副校长述职述廉报告范例 篇六

各位领导、各位老师：

作为一名主管教学的副校长，一年来，本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，认真学习胡\*同志关于“科学发展观”的重要思想。贯彻落实全国基础教育工作会议精神，积极推进素质教育。主管教学工作，改革求新，使我校教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。本人工作态度严谨，科学求实。

## 一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。本年度重点学习国务院有关基础教育改革的文件，并组织全体教师学习“关于基础教育改革与发展的决定”“课程改革的六大目标”等文章，根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学计划，组织本校的教学工作。教学工作，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

## 二、抓好课堂教育改革

### 1、打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实市教育局关于“打好课堂教学攻坚战”的要求，我校于2月开始，广泛开展课堂教学评估活动。所做工作：召开教学专题会，布置课堂评估工作计划，评估标准，提出改进课堂教学的实施意见；组织以督导室、教研员、骨干教师为主的教学评估小组；组织听课、评课。这项工作是本学年工作重点，从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。配合教学评估，相继开展“教学展示月”“教学开放周”“讨论式、研究式”教学法大讨论等活动，均取得良好效果。

### 2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校改革的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。

本年度学校进行多项教学改革。史、地、政学科整合实验，是本学期一项具有开拓性的改革实验，配合校长抓好人文学科的教学，听课、评课、参加教研、组织展示课、组织专题研讨，积极推动人文学科教学的发展。

讨论式、启发式教学的研究，信息技术与学科教学整合的研究，使我校形成良好的教研气氛。教科活动增强了教师进行课堂教学改革的自觉性，提高教师教学水平，使我校课堂教学发生很大变化。

## 三、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。亲临教学一线，掌握第一手情况。本学年，深入课堂，坚持听课共40多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。

制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量，20xx年中考取得了好成绩。

### 2、加强青年教师的培养指导

制定青年教师培训计划，成立青年教师培训领导小组。组织新教师培训，讲制度，常规要求，使新教师适应环境，规范行为。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听课，青年教师展示课，展示课，在教学中起到典型示范作用。关注青年教师的提高与发展，对存在问

题及时提出改进意见。

3、大力推行现代信息技术的应用。组织电教技术培训与考核，将教学信息化，教学手段现代化作为评课的重要标准，推荐好课，好课件。协助电教处检查验收电子备课教案，组织优秀教案展示。回顾这一年的工作和学习，就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，还是有差距的，我今后会不断努力学习，不断完善自我，努力提高学校教学管理水平，多为教师服务，使学校教学质量与教师发展取得双丰收。

谢谢大家！

述职人：

20xx年XX月XX日

### 小学副校长述职报告 篇七

各位领导、各位同志：

#### 一、德才表现

##### 1、德

政治目标明确，政治立场鲜明。能坚决拥护中国共产党的领导，忠于人民的教育事业。认真学习党的各次全会精神，深入开展学习党的群众路线教育实践活动，用以指导教育教学工作。能将思想政治学习教育始终工作贯穿于教学和行政工作之中，做到既教书又育人。与同事和睦共处，互助友爱，尊重领导，热情待人。能服从组织和领导安排，爱岗敬业，乐于奉献，积极要求上进。

##### 2、勤

作为学校分管教育教学、德育工作及职称评聘的副校长，我从来没有无故缺席、迟到或早退的现象发生，哪怕是病假也很少请假，真正做到“以校为家”。一年来我每天都是7:50前到达学校，5:00后离校，对各级各类举行的会议、教研等活动更是如期参加，认真履会。假期带值班总是身先士卒，率先垂范。真正做到勤字当头，给老师们树立了一个模范。

##### 3、能

我始终坚持学习，努力提高个人修养，提高领导艺术水平，不断地充电、充实自我。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折、不畏首缩尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢，坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把问题上交。同时还把自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。一年来，本人多方协调，积极协助校长抓好中心幼儿园市级示范园申报验收工作，文明城区乡村少年宫的测评工作及省教育两项督导工作，抓好学校教育教学常规管理的规范化、制度化、科学化。坚持每周至少下基层校听课2次、督查一次，认真做好教师职称评聘与岗位设置等各项工作，受到广大教师的充分肯定和赞扬。



#### 4、绩

一年来，在上级领导的关心及全体教职员工的共同努力下，学校教育教学成绩令人倍感欣慰。学生参加市、区各级比赛有60多人次获奖，教师受到上级表彰的有20多人次。一年来，我校先后承担了二个省级子课题、一个市级“ ”重点课题和两个区级课题的研究工作，本人勇挑重担，均担任课题研究主持人，在实现规范管理的基础上，抓住“课题研究”不放松，引导中心实验组成员潜心探索。无论工作再忙，每周我必参加课题组的研究。本着一个“实”字，课题研究取得突破性的进展，实现了学校教科研水平的全面提升。其中两个课题已顺利通过验收，市级“ ”重点课题还获得了xx市三等奖。教研教改论文有30多篇在省、市、区级获奖汇编，本人撰写的论文《小学中年级朗读之我见》汇编于福建省教育杂志社，学校教育教学质量较往年有明显的提高。深受上级领导的肯定及广大干群的一致认可。

#### 5、廉

任职以来，我能自觉按照党的反腐条例严格要求自己，严以律己，廉洁从政，从来没有私心杂念，得到广大教师的充分肯定。

#### 二、不足之处

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性，理论的学习，业务的提升，工作水平的提高有待进一步加强；对教师的思想工作还不够深入，关心方面尚有缺失；个性比较耿直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

#### 三、努力方向

1、进一步在“落实”两字下功夫，强化“品牌”意识，不断提高学校的竞争力、生命力。

2、不断提高自己的理论水平和管理水平，提高自身综合素养。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

4、加强改革创新意识，逐步完善学校教科研制度，强化“科研兴校”意识。

回顾过去，问心无愧；展望未来，热情满腔。“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导，教师的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教学工作，使自己能更进一步把工作做得更好。

最后我想以四句话来勉励自己：做人讲“德”，做事重“责”，业务创“特”，心胸莫“窄”。

述职人：

20xx年x月x日

它山之石可以攻玉，以上就是t7t8美文号为大家整理的7篇《小学副校长述职报告》，希望对您的写作有所帮助。

更多 范文 请访问 [https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/91\\_0.html](https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/91_0.html)

文章生成doc功能，由[范文网](#)开发