

# 生产运营管理实训心得体会

作者：有故事的人 来源：范文网 [www.wtabcd.cn/fanwen/](http://www.wtabcd.cn/fanwen/)

本文原地址：<https://www.wtabcd.cn/fanwen/zuowen/1693889924721064.html>

范文网，为你加油喝彩！



生产运营管理实训心得体会

## 生产运营管理实训心得体会

我们从一些事情上得到感悟后，可以将其记录在心得体会中，这么做能够提升我们的书面表达能力。那么心得体会该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧，以下是帮大家整理的生产运营管理实训心得体会，仅供参考，大家一起来看看吧。

### 生产运营管理实训心得体会1

20xx年x月8-10日制造部部长组织三天的学习，通过学习，作为一名车间管理者，在车间内部出了上传下达之外，还要与其他分厂之间进行平级沟通与协调（如工作重组，资源整合，进行协调人员借调等），以交换意见，促进彼此了解，加强合作，保证企业正常运转。

车间要做定员管理，定员是企业的一项基础管理工作，采取措施保证企业合理的配备人员，达到节约成本，提高效率的目的，定员的管理范围包括所有部门和岗位，即包括直接生产人员和从事生产技术工作人员，从事管理服务工作人员，还有车间总人数，各岗位人数，技能人员的人数以

及他们之间的比例关系。车间还要做到生产环境，制定生产计划，做好生产准备，实施作业分配，准确接收并按期完成生产部下达的生产计划。车间管理中生产计划是企业生产经营活动的纲领性方案，是企业计划达到产品品种，质量产量，产值等生产任务的计划和对产品进度的总体安排，而车间作业计划是生产计划的扩展，延伸和具体措施。

车间通过编制作业计划，明确作业任务，目标时间方法，合理，充分利用车间生产能力和各种条件，

实施均衡协调生产，保证按期生产出高质量的产品，为公司打造高效率的车间管理。

## 生产运营管理实训心得体会2

一周的生产管理实训结束了，本周我们去了富阳的三家有影响力的企业，听了企业领导的讲座，受益匪浅。除了讲到了生产管理的知识运用到了实际生产工作中，还学到了怎样做好一名合格优秀的员工。

进入企业之前参加面试或招聘中，要敢于推荐自己，注意第一印象，体现自己的优势，提高自己的信任度，进入企业之后，表现勤快，不要不懂装懂，敢于发问，不懂就问，不计较得失，不计较名利，有团队精神，团结互助。想要成为一名合格优秀的员工，还需要做到一切从零开始，知识重要但实践经验更重要，在工作中行为，形象得体，一切服从上级的安排，学习基本的法律知识，尤其是劳动合同法，了解企业的文化及规章制度，爱岗敬业，把企业当成自己的家一样看待。

除了这些，最重要的还是专业知识方面的加深。搞好生产管理，首先应当具有相应的管理理论知识，然后，根据自己工作范畴内的实际情况，科学合理地加以运用，通过一系列行之有效的具体措施，才能达到最佳的工作效果。不懂得基本的科学管理知识，只会是胡管蛮干，其结果，只能是死板教条地沿袭，难以创新、突破和发展。如果理论知识掌握得很多，却不能深刻地体会、发挥和应用，也只能是学而无用；不是知识没有用，而是我们没有充分有效地使用。企业的管理工作做得好，不见得能够盈利，体现很好的经济效益，但却能够保障多盈利或少亏损。

国有国法，家有家规，一家企业也必须有自己合理的制度。制度是为了规范人们的行为，约束那些对工作不负责任、操作随意的人，以免由于少数人行为的偏差或失误给企业和与其共同劳动的人造成经济损失。制度只是确定工作过程中对某些事情如何处理的标准，更重要的是要通过检查来督促所有的人都要严格执行，奖励和惩罚是为了保障制度的落实，是一种以经济措施实施管理的手段，充分体现干好干坏不一样，只有制定符合企业实际的规章制度，通过检查发现问题，通过奖惩确保执行，使大家在工作中统一标准、统一操作、统一行动，才能取得最佳效果。科学合理的规章制度（规定）是搞好生产管理工作的基础。

作为一名管理人员，把握大局，精细管理十分重要。把握大局，就是要保障生产过程的连续性、平衡性和协调性；精细管理，就是要对事情发生的全过程进行细节管理，既要关注过程，又要关注结果。人员短缺、材料中断、设备故障、安全事故等，都会造成时间浪费，影响生产的连续性。供求失调、残次品超量等现象，就会造成整个生产的不平衡。只要大家相互配合、密切合作、注重服务、主动沟通、勇于负责、用心工作，和谐的局面就会呈现在我们的团队中，而和谐的环境会促使生产流程的协调，生产就会处于持续、稳定的良好状态。生产的连续性、平衡性、协调性是提高工作效率的基础，是提高产品质量，降低生产成本的前提。作为生产管理干部，首先要站在一定的高度，着眼大面，把握大局；其次，抓好生产现场管理，集中精力关注流程细节，制

定规范作业标准，并对工作结果进行考核，培养员工良好的工作作风和工作习惯，不能让生产流程这个“木桶”出现一块“短板”、“虫板”，保证所有“木板”高低大致一致，质量相对均匀，相互配合适度，以持续确保“木桶”最大的盛水量。需要重点关注的是人为因素形成的“短板”、“虫板”，除了要给予其工作理念上的疏导外，还要增强他们的工作信心，对取得的成绩予以表扬和肯定，与大家共同寻找问题、分析问题，并提出解决问题的办法和预防问题再次发生的措施。有句成语叫“水到渠成”，是指条件成熟了，事情自然就成功了。搞生产管理，却不能有等待条件成熟的思想，我们必须先成渠，后到水，打有把握之仗，做有准备之事。

更多 实用文体 请访问 [https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/93\\_0.html](https://www.wtabcd.cn/fanwen/list/93_0.html)

文章生成doc功能，由[范文网](#)开发