

# 校长发言稿

作者：有故事的人 来源：范文网 www.wtabcd.cn/fanwen/

本文原地址：<https://www.wtabcd.cn/zhishi/a/16777085831898.html>

范文网，为你加油喝彩！

茶叶保存-解除处分申请书



2023年3月2日发(作者：锻炼有什么好处)

校长讲话稿范文3篇

在大会典礼上校长作讲话致辞，本文是小编为大家整理的校长的

范文，仅供参考。

校长讲话稿范文篇一：

各位领导、家长：

大家好！

首先欢迎各位领导和家长的莅临，你们的到来说明各位对教育事

业的支持，对子女教育的重视，很多人认为只有学校教育而没有家庭教

育，或者只有家庭教育而无学校教育，都不能完成培养人这一极其艰

巨而复杂的任务。这就是我校举行这次家长会的初衷。在本学期我们

结合学校实际，积极更新观念，发挥集体智慧和力量，遵循教育发展

规律，积极创新，努力实践，在本学期我们着重做了一下工作：

### 一、明确办学理念，塑造共同价值观

人无精神不立，校无精神不强，国无精神不兴。集全员智慧，确

立了创办人民满意的优质学校的办学目标，围绕让每一名学生都充分

发展，让每一位教师都施展才华，让每个家庭都收获希望，使学校形

成特色的办学理念。积极实践善思求真的校训，形成文明、乐学、健

美、和谐的校风。

让每一名学生都充分发展。即以学生发展为主体，面向全体学生，

面向学生的每一方面，使学生有个性的主动和谐发展

让每一名教师都施展才华。即以教师发展为主导，尊重教师的个

性，发挥教师的特长，培育教师的教育教学风格，成就教师的职业幸

福感。

让每一个家庭都收获希望。即面向每一个家庭，让孩子的不断进

步和成功提升家长的层次，促使家校联系更加密切，教育更加同步，

使家庭成为第二课堂。

使学校形成特色。按照彰显个性，多元发展的特色建设目标，发

挥学校优势，形成学校共同价值观，树立学校品牌。

我们坚持依法办学，以科学发展观为指导，以提高教育教学质量

为中心，认真制定规划、计划，积极完善各项，全力实施素质教育，

扎实实地推进学校内涵发展。

## 二、发挥优势，创建特色

我校秉承优良的办学传统，坚持按照“精耕细作成规范，精致管

理出效益，全面优化促提高，科学定位创特色”的工作思路。确立了

以“艺术体育教育为龙头，以科技和经典诵读为两翼，以‘苇美文化’

为突破口”的彰显个性、多元发展的办学特色。

物质永远是精神的基础，以人为本的教育首先要做的就是尽自己

最大的可能改善学校的办学条件，我们首先从力所能及的方面入手，

修葺学校教室、宿舍、办公室的基础设施，从门窗、桌椅、清扫工具

入手，尽可能的改善学生学习环境和教师工作条件。在以后我们一定

努力，争取在全体师生的共同努力下创建一所优美的、卫生的、安全

的、舒适的花园式学校，这项工作将是我们以后工作的一个重点，希

望下次各位到来的时候能看到窗明几净，鸟语花香。

校园文化是学校发展的一种精神内涵。创建有特色、有理念的校

园文化对学生的成长将会起到潜移默化的作用。我们准备以后在楼道

内悬挂了学生美术和个人风采展示、在校园内彰显我国传统文化，经

典诗歌，如《》、《》等展牌，让师生作品遍布校园各区域，让传统

文化教育深入人心。这些做法一方面突出学生教育，让学生有自信、

有活力。另一方面建设丰富校园文化。彰显学校特色。同时发展班级

文化，更加突出学生的主体性、和集体性。培养学生的集体荣誉感。

提高全体学生的身体素质，发挥学校整体体育优势和培养学生体

育兴趣也是我们工作的一个重点。我校坚持每个学生至少掌握2项运

动技能，每年举办一次体育节，每学期一次田径运动会，每周一小赛，

每月一大赛，每天一小时体育锻炼。形式多样的大课间活动，全面推

进阳光体育运动。拟成立田径队、排球队、篮球队、长跑队、跳绳队

等。

通过艺术教育发掘学生巨大发展潜力。我校坚持让每一名学生具

备一项业余爱好，写一手好字，学好一种绘画技巧，掌握一种乐器，

唱好一首歌。每周一小时的艺体科活动，声乐、舞蹈、书法、剪纸等

学生在活动中得到了艺术的熏陶。通过这些活动，培养学生的兴趣爱

好，提高学生修养，改变学生成绩。为今后在社会生活中的生存和发展打下良好基础

千里之行始于足下，九层高台起于垒土。春风化雨，润物无声，

教育的难度在于点滴，我们工作的重点也在于点滴，通过日常活动渗透

教育理念，从而培养家庭的人，社会的人。

### 三、健全机制，努力实践管理的现代化

学校管理现代化首先是思想的现代化，关键是人的现代化，组织

体制是保证，技术方法是条件，而终极目标是提高教育教学质量，促

进人的全面和谐健康发展。

1.用办学理念凝聚人。我校积极破解三个问题，即培养什么样的

学生，做一名什么样的教师，办一所什么样的学校，并通过对素质教

育理论、新课程标准的学习、理解，积极更新观念，全面规范和优化

学校管理，积极推进争做一名人民满意的优异学生，争当一名人民满

意的优秀教师，争创人民满意的优质学校活动。

2.精细管理塑造人。学校建有《学校制度汇编》《支部制度汇编》

和《财务制度汇编》，涵盖了校风建设、活动管理、评价考核等各

个方面，形成了各司其职、各负其责的管理机制。研究制订了《教师

考核评价实施方案和细则》，通过对教师师德、工作过程和工作绩效

等方面对教师进行综合考核。坚持依法规范办学行为，建立健全了安

全教育各项预案。精细教学“六有效”。积极创建“激趣乐思”生动

活泼、低负高效的课堂模式，制定了“六认真”管理制度，建立了“四抓、四查、四引导”的常规管理机制，形成了有效备课、上课、作业、辅导、监测、训练的“六有效”全过程教学质量保障机制，通过基于问题的全员行动研究，以及“六课竞比”竞赛、教学月等丰富多彩的活动，提高教育教学质量。

3.民主管理激励人。坚持依靠方针，认真落实集体议事决策制度，周行政例会制度和阶段总结分析制度，通过座谈会、谈心，开设校长信箱，邮箱和校长接待日，广泛听取意见和建议。认真落实校务、党务公开，让全体教师参与到学校管理之中。密切家校联系，组织社区和家长评价教师和学校，形成教育合力。

#### 四、优化队伍建设，全力提升教师的综合素质

我校紧紧抓住教师队伍这一学校发展的关键，积极构建以教师师德为重点，以教师专业发展为目标，以校本研修为主渠道的学习培训和激励机制，积极深化树师德、练师功、强师能活动。

我校现有名教师，小学高级人，初级人，中级占%，专科学历人，本科人，高学历达到%，人员配置合理，队伍稳定。教师荣誉自

己写，

1. 加强师德师风建设，塑造教师新形象。我校坚持以“三满意”

为抓手，借助每年一次的“师德建设月”，将师德建设贯穿于教育教

学始终。一是建设“精诚团结、精耕细作、勇于创新、敢为人先”的

团队精神，以《中小学教师职业道德规范》等为行为标准，开展践行

师德承诺等活动，使全体教师知规范、守规则。二是突出教师示范作

用。从上好每一节课，规范每一个言行，关爱每一个学生做起。挖掘

身边教师师德亮点，撰写“校园感人小事”等，树立践行师德典型，

形成团结奋进的工作氛围。三是认真抓好“三生”建设，有针对性的

开展问题学生的问题成因、帮教措施、阶段目标任务的研究。用实际

行动帮助、关心每一位学生。四是落实师德考评制度。每学期通过学

生评、家长评、教师自评、互评、领导评，开展师德考核和评价，通

过“春光十星教师评选表彰制度”，给全体教师一个成功的支点和持

久的动力。建立个人成功档案，使每位教师明确努力目标和重点攻关

项目，全体教师全过程参与，树立了成功典型，并进行表彰。

2.深化教科研，增强教师行动意识。一是完善校本教研机制，坚持每周一次常规教研，利用电子备课室，构建集中研讨，年级学科互动，教师自主研究的全方面立体化教研新格局。二是聚力课堂，实践检验，深入理解和贯彻“七个优化”(优化教育思想、优化教学目标、优化教学内容、优化教学方法、优化教学过程、优化教学评价、优化教学质量。)“三精课堂”策略(精雕细镂备课、精湛技艺上课、精心敬畏留题)和“低负高效”理念，通过查找、分析、确定需要解决的问题和研究专题，并在实践中寻找解决方案，年末形成成果，使教师在研究状态下工作。三是加强《德育体验教育体系建设》、《“激趣”、“乐思”课堂模式的构建与应用》区级课题研究，推广研究成果。

3、抓实校本培训，练师功，强师能。全面落实《教师专业发展达标创优方案》，指导全体教师修订好个人发展计划，健全完善教师个人成长档案。积极完善《骨干教师管理办法》，发挥骨干示范、引领、辐射作用。

4、发挥教师特长，增强成就感。我校虽然地处偏远，但是教师积极性高，事业心强，学校领导班子积极发现教师的特长，推进学校发

展。在教师培训和活动经费投入上我们毫不吝啬，使更多教师一专多

能。几年来，我校在学校发展中取得了一些成绩，但还存在着一些不

足，希望各位领导和专家给予帮助和指导

印度大诗人泰戈尔说过：“花的事业是甜蜜的，果的事业是珍贵

的，让我做干叶的事业吧！因为它总是谦虚地垂着她的绿荫！”教师，这

一传播文化，造就人才的职业，历来平凡艰辛、默默无闻。可他们

“一支粉笔，两袖清风，三尺讲台，四季耕耘，十年树木，百年树人，

千秋功业，万世流芳。”今天看到各位家长我更加感觉到教师事业的

伟大和教师工作的重要。让我们共同努力，携手共进，共同创造学校

美好远景的未来。

校长讲话稿范文篇二：

各位领导：大家好！

从xx年2月当校长以来，到现在已经快七年了。七年来，我在校

长岗位上始终坚持依法办学、依规办事。特别是在大虎山镇九年一贯

制学校任职以来，自己更加脚踏实地、真抓实干、加强管理、率先垂

范，使大虎山镇九年一贯制学校在教育和教学常规管理上、教育教学

质量上始终保持在全县领先地位，始终让上级领导放心、让社会各界

认可、让学生受益，让家长满意。我们学校的各项工作之所以保持着

积极、健康、向上、可持续发展的良好局面，是因为我带领全校师生

扎实实地抓了一下几件实事，用心去书写管理中的每一个字。

### 一、加强自身建设，养成求真务实的工作作风。

俗话说，一位好校长就是一所好学校，校长是学校的核心和灵魂，

学校的好坏、发展程度的高低都与校长息息相关。这就要求校长的育

人思想、管理思想要起到良好的引领作用。在实际工作中，我注重加

强自身建设，真抓实干，处处以身作则，集结教师的向心力和凝聚力。

1、“早”与“晚”。校长是学校的当家人，要真正的把这个家管

好，就意味着奉献。我们学校在台大公路边上，有严重的安全隐患。

我每天总是第一个到校站在校门口，迎接师生入校;放学时等师生离校

后再走。我还要回顾一下当天的工作内容，客观地评价一下当天的工

作，为以后的工作提供指导和借鉴。在我的影响下，领导班子成员也

都早早到校，最后才离校，领导的凝聚力也渐渐形成。

2、“走”与“转”。为更全面地了解学校每天的工作情况，我每

天基本上不在办公室里，而是到学校的门卫、操场、走廊转转、走走，

，有时还要弯腰捡起地上的垃圾。到教室、教师办公室走一走，了解

老师和学生到校情况，向师生问个好，交谈几句。发现问题及时解决，

并督促其纠正。这样做与师生距离拉近了，时间一长，关系自然就会

融洽。还能及时准确地掌握第一手资料。

3、“勤”与“俭”。xx年“双高”普九，省里要在10月份进行

验收，时间紧，任务重，当年那个暑假我也没有休息。我还放弃了所

有的节假日，每天到校劳动。学校底子薄，很多功能室和附属设施都

要重新建立。我们“本着少花钱多办事，不花钱也办事”的原则，精

打细算，把现有资金花在刀刃上，最大限度地优化教育教学资源。学

校很多事情我们能自己做的就自己做。我亲自设计并制作校园雕塑、

装饰文化墙、绘制壁画。为学校焊接了所有功能室的防盗窗。在我的

影响和号召下，我校的男老师下课后马上来到施工现场，铺设校园甬

路；女老师们到花坛里植树栽花。我们算了一笔帐，如果按施工人员每

天50元计算，10个工人每天500元，铺设10天的话就是5000元。

还有安装电脑、防盗门等这样的活儿，我们基本上都是自己做。这样，

我们为学校节省了大量资金用于改善办学条件。

## 二、加强队伍建设，促进团队水平的整体提升

教师队伍建设是学校工作的重中之重，是一所学校实现可持续发

展的智力资源。在实际工作中，我注重进行制度化和人性化管理，努

力建设一支师德高尚、业务精湛、结构合理、充满活力的教师队伍。

4、“分”与“管”。做为学校的一把手，我时时提醒自己要端正

思想意识，把握好角色定位，在实际工作中，我做到了分工明确、责

任到人。我在管理上实行的是校长领导下的副校长分工负责制，一级

抓一级，层层抓落实，学校许多较大的问题也放权给副校长来解决，

突出分管作用，实行民主管理。这个学期，我们学校自建校以来首次

实行年部管理，我对班子成员科学分配任务和授权，每位领导都能拿

得起，放得下，使之各得其所，这样从校长到中层再到普通教师，层

层抓落实，学校学期初就呈现出良好的发展局面。

5、“看”与“查”。学校对职工的要求，校长对职工的号召，要

想百分之百的认同并自觉去做是很难的，总是有差距的，总有一些人

思想拖后腿。这就必须靠学校领导去不断地检查督促，才能使其完成

任务。再者从工作的常规上来讲，也必须是有布置，就应该有检查。

如果只有布置，而没有检查，那么久而久之，布置就会落空。我校要

创“无烟学校”，我将领导分片包教研组，要管理别人，领导首先就

要做到这一点，我说发现一起，扣本人100元，那些想抽烟的老师或

者领导烟瘾上来了，就直接到校门外去抽，没有一个敢在校园抽烟的。

因此，校长还必须经常到师生中去看一看，查一查，我们实行领导查

课制度，这一制度已经实行了好多年了，为了让它不流于形式，部门

领导查了，我还要再查，就是看看领导执行得怎样？老师又做得如何？

哪些老师还有差距？好的及时表扬，予以鼓励；帮助有差距的老师指出存

在的问题，并督促其加以改正。每周一我把班子成员召集一块儿，针

对出现的问题，进行归纳整理、分析研究，然后指导改进。

6、“听”与“谈”。听听老师们上课的情况怎么样？是不是很投

入？教学和生活上有哪些问题？对领导有哪些意见和要求？教师是学校的

主体，教师的观念、态度和行为都直接关系到学校的发展，校长要为

教师搭建一架让教师不断发展的长梯，以领略更多的风景。所以我与

锦州四中等一些学校结对子，让他们去学经验。校长的许多工作，特

别是一些重大的举措，都非常有必要与教师谈谈，因为校长的工作是

通过教师来实现的，教师如果思想不通或受不了的事，你是办不好

或办不成的。只有通过他们交流以后，你才会发现要保证你的这一些

举措的顺利实现还有哪些准备工作要做？应该怎样去做？同时还会发现

你这一举措有哪些地方还不足，要予以改进和完善。

三、构建科学的管理理念，塑造独到的人格魅力。很多成功的校

长能赢得教师的尊重，并不是他的行政权力有多大，而是取决于他的

人格魅力。

7、“读”与“思”。校长应该每天挤出时间来看看书，以自己

的学识去影响教师，不让自己陷于烦琐的日常事务中，而使自己逐渐

远离书本、选离课堂、选离教科研，从而使自己成为教学上的门外汉。

作为一校之长，多研究些学问，其表率作用是巨大的，这也是“打造

书香校园”“构建学习型校园”具体表现。我每天都要读一些关于教

育管理和精神生活的书籍，增加文化积淀。每天的新闻联播和黑山新

闻是我一定要看的，我也经常在会上对全体教职工们说，要掌握家乡

的变化，多看看新闻，了解现在的社会发展状况。光看还不行，还要

多思考。作为一个校长，如果没有一定的思想，缺乏改革和创新意识，

是难以跟上时代对学校的要求的。

8、“静”与“动”。校长的应酬很多，我能推掉的就推掉，在校

园里静静的一站，一种责任感就油然而生。教师每天看到我在校园里，

他们就会有主心骨。除此之外，校长的心也要静，学校事务纷繁复杂，

但我处理每件事务时都是有条不紊。学校老师处在中年以上的占40%，

老师们普遍不爱“动”，我就号召他们动起来，每天间操时学生在跑

操，我规定所有老师到户外活动，我给老师配备了乒乓球案子、还给

他们购置了羽毛球拍，我还举行了教职工的长跑比赛，跑在前面的，

当时就给他们发奖品。这样学校老师的的文化生活也丰富起来，以更加

积极的心态、健康的身体投入到教学中去。

9、“远”与“近”。有魅力的领导跟员工保持“适度”距离，知

道什么时候是近，什么时候是远。每天在上下班的路上，看到有的老师步行，我遇见了就停下车来，带他们走一段路程。但在平时工作中，我尽量与员工保持一定距离，否则，彼此间太熟悉了，也会失去神秘感，就难有威信；但距离也不能太大，否则下属就会敬而远之，也就不能开展工作。

四、加强课堂教学改革，力促学校成为教学改革高地课改伊始，我们遇到了许多困难，其中最为困难的是教师心态不能很快地调整。大多数教师不愿意改。我就深入到教学第一线，听课、指导上课，带着全体老师学新课改理念，开展课堂改革大讨论，现在学校课改工作搞得有声有色，创办更适合学生的教育。

10、“改”与“抓”。课改的深处就是课堂，我就从抓课堂开始，优化课堂结构，我们构建了课堂五步教学模式，在学校中广泛推广。我带领校领导班子自检自查并结合局领导提出的建议，明白了症结在于校领导，课改要先改领导的信心、管理层的决心。做到层层落实，校长落实到副校长，副校长布置给主任，分年级开会。我们领导班子，立军令状，只有课堂变革，才能达到更好的授课效果，才能真正对学

生负责!同时制定各科集体备课制度、课堂教学制度、课堂教学评价标

准、组长职责、组员要求、教师语言技巧、学生评价细则等。之前，

教师的教只是知识的传承，师与师之间的学习、感悟、凭经验教，生

怕课堂乱，生怕教学任务完不成，究其原因，就是忽视了学生的可塑

性，扼杀了学生的表现力，于是我们改教师课上的讲授为引导、引领。

以学生个性展示为主，课上教师一定要少讲，多的是倾听、微笑、鼓

励、启发和引导。

## 11、“ ”与“ ”

总之，要想当好校长，确实需要花时间、投精力、用心思。在以

前的工作中我还存在许多不足，在今后的工作中，我将不断学习、不

断探索、不断完善，努力争取做一名优秀校长。

校长讲话稿范文篇三：

散学典礼校长讲话稿

亲爱的老师们，同学们：

大家好!一个紧张、忙碌、充实，而又愉快的学期已经结束了，同

时，一个欢乐、愉快、有意义的暑假即将开始了。请允许我代表全体

教师，祝贺同学们顺利、圆满，并以优良的成绩完成了本学期的学业；

同时，也允许我代表全体学生，祝贺全体老师顺利、成功地完成了本

学期的教学任务，让我们道一声：老师，你们辛苦了。

这一学期，老师们努力工作，默默奉献，同学们认真学习，师生

共同进步，师生共同成长。同学们的学习习惯、行为习惯有了良好的

发展，懂得了孝敬长辈，懂得了助人为乐。

本学期，我们以课堂教学为中心，突出教学质量和教学常规的管

理，重抓教学质量，各学科都有不同幅度的提高，均取得了较好的成

绩。普通班在这学期的期末考试中有很多班级科目都考得不错，一年

级、三年级、四年级、五年级语文、数学考试成绩都排在片区前三名。

更令人可喜的是六年级毕业班的毕业考试取得了历年来最好的成绩，

语文在全镇排列第二名，全镇13所小学前100名，我校占了28名，

韦沛然同学语数总分名列全镇第2名，罗国莹同学语数总分名列全镇

第三名，吴婷同学和罗国莹同学数学考分得了100分的满分，名列全

镇第一名。成绩是来自不易的，是老师和同学们努力的结果，俗话说

“一份耕耘，一份收获”，在今后的学习工作中，希望同学们继续发

扬良好的学习习惯，老师们继续发扬忘我工作的奉献精神，好好学习，

努力工作，为我校的教育教学质量再谱写新的篇章。

本学期，我们以培养培养良好的行为习惯为核心，以“人人讲文

明，事事讲安全，天天讲进步”为中心，营造了良好的校园学习和生

活环境。校园里同学们时时处处讲文明、讲礼貌，见到老师主动问好，

能主动帮助同学，但是这学期还有打架的现象时常发生，这点以男同

学为多数，今天我在这里不点名字，希望今后他们能够改正，做一个

讲文明、讲礼貌的好孩子。

这一学期校园干净多了，丢纸屑的少了;大多数同学都养成了不乱

丢纸屑的好习惯，这一良好的行为习惯希望同学要继续发扬，像爱家

一样爱护我们的学校。但极少数同学还是管不住自己的口、管不住自

己的手，买零食、丢垃圾的现象时有发生，希望这些同学要坚决予以

改正这一不好的行为习惯，养成不随便买零食、不随便丢垃圾的好习

惯，共同维护我们的校园环境。还有各班的教室、卫生区域的保洁工

作做的还不够好，有待加强，各班教室、卫生区域的脏乱差时有发生，

希望各班在这方面要加强教育、加强管理，随时保持教室、卫生区域

的干净整洁，营造良好的学习环境。

同学们，从明天开始你们即将迎来一个愉快、欢乐的暑假，祝愿

同学们玩的开心、学的愉快，同时，我也要提醒同学们暑假过的安全、

过的文明、过的有意义。所以，在今天的散学典礼上，我要老生常

谈——安全第一。下面针对安全问题，提出几点要求，希望同学们牢

记在心、严格遵守：

## 一、安全游泳问题

暑假天气炎热，要坚决遵守上级教育主管部门的要求，严格做到

“六不准”：不准私自下水游泳；不准擅自与他人结伴游泳；不准在无家

长或老师带队的情况下游泳；不准到不熟悉的水域游泳；不准到无安全设

施、无救护人员的水域游泳；不准不会水性的学生擅自下水施救。

## 二、交通安全问题

不在公路、马路上玩耍、跑闹、追逐；不在公路上滑旱冰、玩滑板，

骑自行车；过马路走人行横道，遵守交通规则。

### 三、用电安全问题

不要私自动用电源插座、插头，更不能私自带电拆卸电器，避免

发生触电伤害事故;电器发生故障要告之家长，请专业人员维修。

### 四、卫生安全问题

夏天天气炎热，食物容易腐化变质，如发现腐烂变质的食物一律

不能使用;遇上感冒、发烧要及时到医院治疗，同时假期也要坚持锻炼

身体，学习生活要有规律，按时就餐、睡眠。

另外请同学们一定要认真完成暑假作业，要定时定量完成，不要

一个星期就做完了，或者等到快开学了才赶着做。除暑假作业外，还

应保质完成老师布置的各项作业。合理地安排好自己的学习时间，有

计划外的把所学的知识系统地复习一遍，做好“温故而知新”。在假

期里，我们要自觉多读书，读好书，多参加有益的社会实践活动，帮

助爸爸妈妈做些力所能及的家务活，并积极锻炼身体。

老师们、同学们，过去的一个学期，我们过得既紧张又充实，既

幸福又难忘。我相信，下一学期我校的教育教学工作在全体师生的努

力下将会取得更大的成绩!

同学们，作为高峰小学的学生，你们要努力学习，全面发展，以

自己优异的成绩为学校增光添彩，共同打造学校的办学品牌。

希望同学们无论走到哪里，都要记住自己是高峰小学的学生，每

个动作或语言都要体现高峰小学学生的文明礼仪，尤其在假期里，我

们更不能忘记我们是一名光荣的少先队员，时刻铭记入队时的誓言，

时刻铭记用自己的行动来体现一个高峰小学学生的形象。

最后，祝愿老师们、同学们过一个充实、愉快的暑假!下学期报名

时间为8月29号，9月2号正式上课。

更多 在线阅览 请访问 [https://www.wtabcd.cn/zhishi/list/91\\_0.html](https://www.wtabcd.cn/zhishi/list/91_0.html)

文章生成doc功能，由[范文网](#)开发