

# 现场管理

作者：有故事的人 来源：范文网 [www.wtabcd.cn/fanwen/](http://www.wtabcd.cn/fanwen/)

本文原地址：<https://www.wtabcd.cn/zhishi/a/1677526823298.html>

范文网，为你加油喝彩！

电影钱学森观后感-评议意见怎么写



2023年2月28日发(作者：中外童话故事)

现场管理五大要素（4M1E）

4M是指Man（人），Machine（机器），Material（材料），Method（方法）；1E是指:Environments

（环境），故合称4M1E法。也就是人们常说的：人、机、料、法、环现场管理五大要素。

所谓人（Man），就是指在现场的所有人员，包括主管、司机、生产员工、搬运工等一切存在的人。

现场中的人，班组长应当注意什么呢首先应当了解自己的下属员工。

人，是生产管理中最大的难点，也是目前所有管理理论中讨论的重点，围绕这“人”的因素，各种不

同的企业有不同的管理方法。

人的性格特点不一样，那么生产的进度，对待工作的态度，对产品质量的理解就不一样。有的人温和，

做事慢，仔细，对待事情认真;有的人性格急躁，做事只讲效率，缺乏质量，但工作效率高;有的人内向，有

了困难不讲给组长听，对新知识，新事物不易接受;有的人性格外向，做事积极主动，但是好动，喜欢

在工作场所讲闲话。

那么，作为他们的领导者，你就不能用同样的态度或方法去领导所有人。应当区别对待（公平的前提

下），对不同性格的人用不同的方法，使他们能“人尽其才”。发掘性格特点的优势，削弱性格特点的劣势

，就是要你能善于用人。

如何提高生产效率，就首先从现有的人员中去发掘，尽可能的发挥他们的特点，激发员工的工作热情，提高

工作的积极性。人力资源课程就是专门研究如何提高员工在单位时间内工效，如何激发员工的热

情的一门科

学。简单的说，人员管理就是生产管理中最为复杂，最难理解和运用的一种形式。

机（Machine），就是指生产中所使用的设备、工具等辅助生产用具。生产中，设备的是否正

常运作，工具的好坏都是影响生产进度，产品质量的又一要素。一个企业在发展，除了人的素质有所提高，

企业外部形象在提升;公司内部的设备也在更新，为什么呢好的设备能提高生产效率，提高产品质量。如：

企料，改变过去的手锯为现在的机器锯，效率提升了几十倍。原来速度慢、人体力还接受好大考验;现在，

人也轻松，效率也提高了。所以说，工业化生产，设备是提升生产效率的另一有力途径。

物（Material），指物料，半成品、配件、原料等产品用料。现在的工业产品的生产，分工细化，一般都有

几种几十种配件或部件是几个部门同时运作。当某一部件未完成时，整个产品都不能组装，造成装配工序停

工待料。不论你在那一个部门，你工作的结果都会影响到其他部门的生产运作。当然，你不能只顾自己部门

的生产而忽略其后工序或其他相关工序的运作;因为企业的运作的是否良好是整体能否平衡运作的结果。

所以你在生产管理的工作里面，必须密切注意前工序送来的半成品，仓库的配件，自己工序的生产半成品或

成品的进度情况。一个好的管理者，是一个能纵观全局的人;能够为大家着想的人。

法(Method)，顾名思义，方法技术。指生产过程中所需遵循的规章制度。它包括：工艺指导书，标

准工序指引，生产图纸，生产计划表，产品作业标准，检验标准，各种操作规程等。他们在这里的作用是

能及时准确的反映产品的生产和产品质量的要求。严格按照规程作业，是保证产品质量和生产进度的一个条

件。

环(Environments)，指环境。对于某些产品(电脑、高科技产品)对环境的要求很高,环境也会影响

产品的质量。比如：音响的调试时，周围环境要求应当很静。食品行业对环境也有专门的规定，否则，产品

的卫生不能达到国家规定的标准。现在对工业制造企业也有了ISO14000环境管理体系的引进。5S运动

也是企业对环境提高要

求的具体表现。

生产现场的环境，有可能对员工的安全造成威胁，如果员工在有危险的环境中工作，又怎么能安心工

作呢所以，环境是生产现场管理中不可忽略的一环。

更多 在线阅览 请访问 [https://www.wtabcd.cn/zhishi/list/91\\_0.html](https://www.wtabcd.cn/zhishi/list/91_0.html)

文章生成doc功能，由[范文网](#)开发