

招标投标管理制度

作者：有故事的人 来源：范文网 www.wtabcd.cn/fanwen/

本文原地址：<https://www.wtabcd.cn/zhishi/a/171051371756312.html>

范文网，为你加油喝彩！

2024年3月15日发(作者：春晓诗配画)



招投标管理制度

招投标管理制度

一、制度目的

本招标投标管理制度旨在规范招标、投标各项活动，提高投标管理水平，保证招标投标活动的公正、公正、公开，有效降低投标风险，保护公司的合法权益，实现公司的经济效益。

二、适用范围

本制度适用于公司全部有关的招标、投标活动，包括：合同采购招标，工程招标，技术服务招标，软件采购招标等。本制度是公司各种招投标项目一致性和连贯性的基础，凡涉及公司招投标相关工作均应遵守。

三、招标准备工作

（一）编制招标计划，明确招标事项、经费预算、招标流程、编制招标文件的时间计划、招标文件颁发的时间及范围、开标时间、评标时间和公告时间等；

（二）订立招标文件编写指南，严格执行企业内部规章制度，明确评标标准，订立评标标准与评标方法，规定评标委员会构成、方法与程序；

（三）准备招标技术、合同必备资料，如技术引导书，技术资料，招标合同文本等；

（四）拟定投标人资格审查标准，明确投标人严格执行法律法

规和负责管理部门及依法履行义务的本领及信誉情况；

（五）确认招标专责部门及负责人，明确组织实施的主体和责任人。

四、订立招标文件

（一）招标文件内容应当符合规定，具有可行性和可操作性，信用性、客观性和公正性，标书编制模式采纳模板化预算模式，为投标人供给最大可能的公正对待。

（二）招标文件应当包括以下内容：

1.招标公告：包括招标公告标题、招标项目名称、招标预算、投标人资格要求、合同管束条件、开标地点、开标时间、报名条件、报名费及报名文件、文件审核要求等内容。

2.投标文件说明：包括标书编制要求、技术文件、投标文件审查要求、技术服务要求、招标文件历史记录等内容。

3.招标合同说明：包括合同范本、投标人需提交的合同标准格式，合同涉及的要求及规定等。

（三）招标文件的审批流程：招标文件应有专责部门审核，验收；财务部门审核预算；法务部门审核，验收标书相关合同文件；各签字的审核人要对文件内容的合法性、合理性、可操作性确信无疑。

五、投标流程

（一）资格审查：资格审查是保证投标人的合法操作本领、财务本领和信誉情形的合法性，内容需要依据招标文件规定执行，认真审查投标申请提交的资质证书、法律证明、财务报表等；

（二）投标文件的提交：投标人应严格依照招标文件规定，提交真实有效的投标文件，递交组委会的途径可有在线或者线下提交，投标截止时间之前投标人应将投标文件递交至规定地点，其后递交的文件不予受理。

（三）投标人预审：预审委员会依照招标文件要求，认真审核投标人的标书，判定其是否符合要求，参投资格皆须经过预审委员会的官方认可。

（四）开标：通过开标来选择中标者是批发招标的核心环节之一，全部参加投标活动的投标人均应严格遵守开标程序，开标结果应在招标规定的时间内公示。投标人可以依据公示结果确认是否中标，比较价格、项目难度，均要符合招标文件规定。

（五）评标：评标的核心在于判定各方案的技术符合性、可操作性和先进性，评标方法一般采纳淘汰法、按分数排序、按经济效益优先等方法。

六、投标后工作

（一）中标的公司应立刻依据招标文件要求，与中标商进行协商，签订正式招标合同。

（二）在签订合同时，需对合同文件的真实性、合法性及各交付方应履行的义务予以规定，以保障合同执行的顺利进行。

（三）如不中标，则无需提交结果，同时应认真总结其不中标的原因，并以此为依据改善投标水平。

七、违约处理

（一）招标人在违反招标文件规定、影响投标结果的情况下，将取消其投标资格，实行相应的违约处理。

（二）投标人在不符合招标条件、不依照招标规定提交标书、虚假标书及擅自撤回投标等违规行为，将取消其投标资格，实行相应的违约处理。

八、制度责任

招标活动的组织者应按本制度的规定订立招标文件，并严格执行招投标要求，依据责任追究制度对相关人员进行追责。

公司各项招投标活动相关人员应严格执行本制度，责任到人、对本身所执行的行动负责，确保招投标活动的规范性、公开性、公正性，企业各职能部门协作搭配，统一协调，共同保证各项活动的有效实施和精准审查。

九、改进制度

公司习惯采纳定期评估制度，以优化和改善招投标管理制度，不断改进和提高招标管理水平，并依据实际情况不断订立改进方案，不断完善本招投标管理制度，以保证完全符合公司的需求。



未来的你，
在未来等你。

更多 在线阅览 请访问 https://www.wtabcd.cn/zhishi/list/91_0.html

文章生成doc功能，由[范文网](#)开发